
Editorial >

Caos y desvergüenza

"Cada minuto que Juan José Santiváñez sigue al frente del Ministerio del Interior, nuestro país y su democracia se vuelven más inseguros". P. 4

OPINIÓN >
LUIS MIGUEL CASTILLA
Director ejecutivo de Videnza Instituto




Los mitos de los proyectos Gobierno a Gobierno P. 18



EN LA WEB

Crece presencia femenina en procesos de selección, incluso en sectores "duros".

MARTES 4 DE MARZO DEL 2025
Año 34, N° 9458
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



El diario de economía y negocios del Perú




P. 17 CON NUEVO REGLAMENTO QUE ESTARÁ VIGENTE EN EL 2026

SBS busca reducir impago de créditos en dólares ante riesgo cambiario

Bancos contarán con criterios específicos para identificar a clientes expuestos al impacto de la depreciación del sol.

Si bien la dolarización de la economía se ha reducido en el país, el riesgo aún es relevante en la gestión de las empresas.

SOBRE NUEVO TERMINAL DEL AEROPUERTO

MTC en espera de informe clave para definir arranque del Jorge Chávez P. 12



BRECHA SE HA MANTENIDO EN TORNO AL 41%, REVELA ÍNDICE DE DESARROLLO SOCIAL DE CENTRUM PUCP

Mujeres tienen menos autonomía que los hombres, sobre todo en seis regiones P. 2-3

DEL COLAPSO EN PATIO DE COMIDAS

Causas de la tragedia en Real Plaza Trujillo se conocerán en dos semanas P. 6



INGRESARÁ A LÍNEA BLANCA

TCL alcanzará este año US$ 100 millones en ventas en el Perú P. 7



The Economist

El oponente más acérrimo de Trump

En el mercado de bonos, los rendimientos están cayendo. Pero no por los motivos deseados por el presidente estadounidense. P. 23

Compartido gratuitamente por @Osquitar
PROHIBIDO SU VENTA



REVELA ÍNDICE DE DESARROLLO SOCIAL DE CENTRUM PUCP

Mujeres tienen menos autonomía que los hombres, sobre todo en seis regiones



Resultado general. Las mujeres tienen un desarrollo "muy bajo" en tres regiones: Huancavelica, Cusco y Apurímac.

Los resultados de la última edición muestran que el desarrollo social de los hombres continúa siendo superior al de las mujeres en 13%, "evidenciando una persistente disparidad estructural".

CAMILA VERA
camila.vera@diariogestion.com.pe

Para hablar de una política concreta que busque cerrar las brechas de género en el país es necesario conocer a fondo las desigualdades que aquejan. En este contexto, el Índice del Desarrollo Social de la Mujer y el Hombre en las Regiones del Perú (IDS-MHRP) permite evaluar la distribución de los recursos y oportunidades entre mujeres y hombres en todas las regiones, dando luces en cuatro dimensiones fundamentales: educación, salud, autonomía y oportunidades.

Los resultados de la última edición muestran que el desarrollo social de los hombres continúa siendo superior al de las mujeres en 13%, "evidenciando una persistente disparidad estructural". "Aunque la brecha ha disminuido en comparación con años anteriores, esta reducción no responde a mejoras significativas en las condiciones de vida de las mujeres, sino a una caída generalizada en los puntajes", refiere el estudio elaborado por Centrum PUCP.

> **"Si bien en la Costa la paridad educativa es mayor, en la Sierra y la Selva las mujeres enfrentan otras barreras: una alta tasa de deserción escolar a causa de embarazos adolescentes, falta de incentivos para la continuidad académica en zonas rurales y un menor acceso a la educación superior".**

Desarrollo a nivel regional

Tomando en cuenta que el índice, según el puntaje obtenido (del 0 al 100), otorga calificaciones: desarrollo social muy alto, alto, medio alto, bajo, muy bajo y extremo bajo, las diferencias son notorias.

Las mujeres tienen un desarrollo "muy bajo" en tres regiones: Huancavelica, Cusco y Apurímac, mientras que los hombres no registraron ninguna región en esta situación. Además, mientras los hombres tienen un desarrollo social "bajo" en 10 regiones, para las mujeres esta situación se da en 21 **(ver gráfico)**.

La inequidad del desarrollo social en la Costa sigue favoreciendo a los hombres, con mayor brecha en el sur y provincias, posiblemente por menor acceso femenino a empleo formal y autonomía económica. La Selva también presenta una brecha significativa, aunque en general menor que la de la Sierra. Esta última, es la zona con la mayor desigualdad, reflejando obstáculos estructurales en educación, empleo y acceso a recursos.

Autonomía

Como se mencionó, el índice toma en cuenta cuatro dimensiones fundamentales: educación, salud, autonomía y oportunidades. Aunque las mujeres de las regiones, en gran medida, muestran IDS bajos, hay un aspecto en el que predomina esta escasez: la autonomía (económica, física y toma de decisiones).

"El acceso a la toma de decisiones y al control de recursos económicos sigue favoreciendo a los hombres en una proporción considerable. La brecha en autonomía se ha mantenido en torno al 41% en los últimos cinco años", se puede leer en el informe.

Centrum PUCP detecta dos factores capaces de propiciar este entorno: la limitada representación femenina en espacios de liderazgo y las restricciones en el acceso al crédito.

La brecha más marcada se encuentra en esta dimensión, con una diferencia de 42% a favor de los hombres en el 2024, lo que evidencia limitaciones en el acceso femenino a recursos económicos y espacios de poder.

IDS de mujeres vs IDS de hombres



ÍNDICE MUJERES		
1	Ica	56.8
2	Lima Metropolitana	56.2
3	Callao	54.9
4	Arequipa	53.9
5	Moquegua	53.9
6	Áncash	52.2
7	Lima Provincias	52.0
8	**Perú**	**50.8**
9	Lambayeque	50.5
10	Junín	50.5
11	Tumbes	50.4
12	Ucayali	49.5
13	Pasco	49.3
14	La Libertad	48.7
15	Ayacucho	48.6
16	Madre de Dios	47.9
17	Tacna	47.8
18	Piura	47.3
19	Amazonas	46.8
20	Puno	45.8
21	Loreto	45.7
22	San Martín	45.5
23	Cajamarca	45.5
24	Huánuco	45.0
25	Apurímac	44.0
26	Cusco	43.3
27	Huancavelica	41.2

ÍNDICE HOMBRE		
1	Ica	62.0
2	Arequipa	61.8
3	Moquegua	61.6
4	Lima Provincias	59.6
5	Áncash	58.8
6	Lima Metropolitana	58.8
7	Ayacucho	58.6
8	Huancavelica	57.9
9	Amazonas	57.3
10	Callao	57.2
11	Pasco	56.6
12	Apurímac	56.4
13	Huánuco	56.2
14	**Perú**	**56.0**
15	Tumbes	55.6
16	Junín	55.3
17	Lambayeque	54.9
18	Cajamarca	54.3
19	Tacna	54.2
20	Ucayali	53.6
21	Piura	53.5
22	Puno	53.0
23	Madre de Dios	52.7
24	San Martín	52.5
25	Cusco	52.1
26	La Libertad	52.0
27	Loreto	50.4

FUENTE: Centrum PUCP

IDS: Índice de Desarrollo Social



Si bien hay un aumento de ingresos en mujeres –que es un avance para su independencia económica–, el incremento en violencia de género retrasa el logro. En esa línea, las denuncias por violencia sexual aumentaron 62.7% contra hombres y 7.2% contra mujeres respecto al 2023, un problema que ha crecido de manera sostenida desde el 2020.

Con la lupa puesta sobre el mapa, la problemática se acentúa. Ninguna región del país registra índices de desarrollo altos o medios, únicamente bajos, muy bajos y extremos bajos para las mujeres. Seis regiones son los casos más graves: Pasco, Cusco, Huancavelica, Tacna, Madre de Dios y Apurímac.

En el caso de los hombres, sí abarcan el rango alto en Moquegua, Amazonas, Huancavelica y Apurímac. Luego figura, en el resto de la distribución geográfica, un IDS medio (alto y bajo), pero no llega a niveles mínimos como en el lado femenino.

Educación

Si bien en la Costa la paridad educativa es mayor, en la Sierra y la Selva las mujeres enfrentan otras barreras: una alta tasa de deserción escolar a causa de embarazos adolescentes, una falta de incentivos para la continuidad académica en zonas rurales y un menor acceso a la educación superior.

En el 2024 el crecimiento en educación secundaria en los hombres (8%) es un indicador positivo, pero el retroceso en primaria para mujeres (-5.3%) es alarmante. Incluso, la tendencia desde el 2020 indica que la recuperación tras la pandemia ha sido desigual, porque ha favorecido a estudiantes de mayor edad y ha perjudicado a las niñas en los primeros años escolares.

Ante ello, la afectación en la educación inmediata puede causar rezagos en el desempeño académico posterior. Además, hay otro punto: la brecha en alfabetización se mantiene estable desde el 2020, lo que indica que el problema no es solo de cobertura, sino de calidad educativa.

Huancavelica es la región donde las mujeres tienen un IDS muy bajo en esta dimensión, a diferencia del lado masculino, que no presenta ninguna. En contraparte, los hombres acumulan 10 regiones con un IDS alto (Arequipa, Ayacucho, Puno, Cusco, Lima Provincias, Huancavelica, Callao, Tumbes, Pasco y Moquegua) y las mujeres predominan en 7: Moquegua, Pasco, Arequipa, Callao, Junín, Áncash y Puno.

Vale aclarar que la Selva tiene los peores índices educativos en promedio, tanto en hombres (68.6%) como en mujeres (67.5%).

Empleo

Continúan en la línea de lo desfavorable el acceso al empleo y a la estabilidad financiera para las mujeres, con una brecha creciente que alcanzó 10% en el 2024 y que se acentuó por la predominancia de las oportunidades masculinas en el mercado laboral.

Incluso el incremento de 26% en la participación educativa superior para las mujeres no se ha traducido en mayores oportunidades laborales. Ahora bien, aunque desde el 2023 han disminuido las tasas de informalidad, la cifra total es todavía elevada para ambos géneros: 69.3% en hombres y 73.4% en mujeres.

De acuerdo con el informe, los dos grupos se encuentran bajo un IDS precario, pero el lado femenino registra la mitad de las regiones con oportunidades extremas bajas: Lambayeque, Ayacucho, Ucayali, Áncash, San Martín, Apurímac, Piura, Pasco, Huánuco, Puno, Amazonas, Huancavelica y Cajamarca. En cambio, el lado masculino también las tiene, pero en menor medida: Huánuco, Puno, Cajamarca, Amazonas, Pasco y Huancavelica.

En resumen, a pesar de que hay avances en la educación secundaria, por ejemplo, persisten males como la violencia de género y la desigualdad en oportunidades laborales.

Más info en gestion.pe

¿ACCESO SUPERIOR?

Cobertura de salud

Las mujeres poseen un acceso superior a los servicios de salud en comparación con los hombres, con una brecha del 12% a su favor. "Sin embargo, este dato debe analizarse con cautela, ya que puede estar reflejando una menor utilización de los servicios de salud por parte de los hombres debido a barreras socioculturales", advierte Centrum PUCP. Cusco es la región donde tanto hombres como mujeres presentan un IDS de salud extremo bajo. Después de ello, hay dos regiones, en el lado femenino, que caminan bajo un índice muy bajo: Tacna y Puno; mientras que en el lado masculino son 9 las zonas: San Martín, Moquegua, Tumbes, Junín, Tacna, Apurímac, Puno, Madre de Dios y Loreto.

OPINIÓN



BEATRICE AVOLIO

Directora General (e), Centrum PUCP



Desarrollo Social en el Perú: desafíos y oportunidades para el futuro

El Índice de Desarrollo Social de Mujeres y Hombres de las Regiones del Perú 2025, muestra que el desarrollo social en el país sigue siendo desigual entre regiones. Mientras algunos indicadores se estancan, otros han comenzado a retroceder de manera preocupante.

La pérdida de autonomía y la reducción de oportunidades afectan el acceso al empleo formal, la estabilidad económica y la capacidad de decisión sobre recursos clave. Los datos reflejan un panorama inquietante.

Sin crecimiento sostenido, el país enfrenta un estancamiento progresivo que limita la mejora en calidad de vida. La contracción en ciertos indicadores demuestra que la recuperación social no ha sido uniforme ni suficiente para generar un impacto positivo a largo plazo.

Las estrategias actuales han resultado insuficientes. Se necesita un enfoque integral que fortalezca el acceso a oportunidades y revierta la caída de los indicadores. Si las tendencias negativas continúan, el país podría enfrentar una crisis de desarrollo que afecte a toda la población, debilitando las bases de su progreso.



EDITORIAL

Caos y desvergüenza

ATAQUE A LA PRENSA. Ya desde hace mucho el ministro del Interior, Juan José Santivañez, viene siendo criticado no solo por sus pobres resultados en la lucha contra la inseguridad ciudadana, sino también por varios otros hechos. Por un lado, viene siendo investigado por varios supuestos delitos, al presuntamente haber buscado obstaculizar la investigación fiscal contra Nicanor Boluarte. Y por otro, están sus reiteradas conductas que se empecinan en limitarse tantas veces a declarar estados de emergencia generales y sin estrategia; su incapacidad para hacer frente a las iniciativas del Congreso que debilitaron la lucha contra la inseguridad; o su reiterada negativa a reconocer la gravedad del contexto que vivimos.

Por si eso fuese poco, el domingo "Cuarto Poder" reveló que dos testigos protegidos afirmaron ante la Fiscalía que Santiváñez habría recibido sobornos de sus clientes cuando ejercía como abogado, para influir ilícitamente en las decisiones de sus casos. Cuando Sol Carreño, quien lo entrevistaba, le cuestionó en vivo sobre estos hechos, el ministro no tuvo reparos en hacer saber que no solo negaba todas las acusaciones, sino que mostró que había obtenido el guion del reportaje completo del programa dominical, antes de que se publique.

Carreño, visiblemente alarmada, le preguntó cómo había obtenido esa información. Santivañez respondió primero que se la había hecho llegar su jefa de prensa, pero luego esta última lo negó. Ante ello, Carreño insistió, pero el ministro se negó a dar más detalles. "No tengo por qué enseñarte nada", respondió Santivañez, demostrando tan poco respeto por la periodista como por su cargo.

> "Cada minuto que Juan José Santiváñez sigue al frente del Ministerio del Interior, nuestro país y su democracia se vuelven más inseguros".

La respuesta de Santivañez no es aceptable. Como ministro, no solo sí tiene el deber de responder ante la prensa sobre asuntos vinculados con su función y el interés público, sino que existe algo mucho más grave: ¿Cómo es posible que un ministro haga alarde en vivo de haber obtenido el guion de un reportaje sobre él antes de que este se publique? Que un ministro ostente ser capaz de obtener esta información y que sugiera que no tiene por qué dar explicaciones es en sí mismo un ataque evidente a la libertad de prensa.

Ayer, la Fiscalía allanó la casa de Santivañez en el marco de su investigación por el presunto delito de abuso de autoridad (vinculado a sus audios con el capitán PNP Junior Izquierdo, 'Culebra'). Tras ello, se reunió con el resto de ministros y recibió el respaldo de la presidenta, quien además lo ha autorizado a viajar a Bélgica para una cumbre durante toda esta semana. Aún cuando la Fiscalía ya ha pedido que se impida su salida del país.

El ataque a la prensa, asimismo, continuó cuando Boluarte acusó sin fundamento a un sector de los medios de jugar en pared con la Fiscalía para dar un supuesto 'golpe'.

¿Cuánto más podrá aguantar nuestra democracia? ◆

OPINIÓN

LEONIE ROCA
Presidenta de la AFIN





Botando la plata, recogiendo votos

Se estima que reconstruir una carretera que no ha sido mantenida adecuadamente cuesta siete veces lo que demanda construirla y mantenerla en buen estado.

Recuerdo cuando se construyó la carretera Libertadores-Wari. De hecho, me tocó recorrerla y disfrutar de sus paisajes maravillosos, en una carretera perfectamente asfaltada. Hoy, parece dinamitada.



También recuerdo bien los cientos de millones que gastó el INFES en la construcción de nuevos locales escolares en los años 90. Hoy, la mitad de la infraestructura educativa se encuentra en condiciones ruinosas.

Hay anuncios pomposos de obras públicas (y ahora también a través de acuerdos Gobierno a Gobierno), que se construyen con grandes cifras de inversión y a cuyas inauguraciones asisten autoridades para cortar cintas y recolectar adhesiones políticas, pero que luego no reciben recursos para su operación y mantenimiento. Así, la inversión realizada se va deteriorando y finalmente se pierde. Se estima que reconstruir una carretera que no ha sido mantenida adecuadamente cuesta siete veces lo que demanda construirla y mantenerla en buen estado. Algo similar ocurre con otras infraestructuras.

Uno se pregunta por qué sucede esto y cómo salir de esta penosa situación. Primero, es políticamente rentable construir e inaugurar. Mantener y operar es poco atractivo, no genera simpatías y consume recursos que podrían canalizarse a otros fines más "populares".

Segundo, la inexistencia de partidos políticos hace que el costo de la falta de previsión lo asuma un tercero. Si existieran partidos políticos, el beneficio sería institucional, no personal, lo que ayudaría a darle continuidad y una visión a mediano y largo plazo a las decisiones sobre cómo utilizar los recursos públicos.

> "Es políticamente rentable construir e inaugurar. Mantener y operar es poco atractivo, no genera simpatías y consume recursos que podrían canalizarse a otros fines más 'populares'".

Soluciones hay. Optar por esquemas de asociaciones público-privadas garantiza la construcción, el mantenimiento y la operación con estándares de calidad. Además, convoca inversión privada, facilitando la aceleración de programas para cerrar brechas. El furor por los G2G es irresponsable fiscalmente y no nos ofrece seguridad del cuidado futuro de lo invertido.

También se podría entregar en concesión la operación y el mantenimiento de las inversiones ya realizadas en activos que han consumido muchos recursos públicos, como las escuelas del Bicentenario, o las realizadas por la Autoridad de Reconstrucción con Cambios (ahora ANIN), o los miles de kilómetros de carreteras y puentes construidos por Provías. Son billones invertidos en infraestructuras que no tienen ninguna garantía de cumplir su ciclo de vida, ya que no cuentan con recursos garantizados para su mantenimiento. Algo se mencionó en ProInversión sobre avanzar con este tipo de procesos, pero aún no hay nada concreto.

Somos un país con infinitas necesidades de infraestructura y con recursos y capacidades de gestión muy limitados para cerrar estas brechas. Tenemos que empezar a ser más conscientes de en qué invertimos, cómo mantenemos esas inversiones y cómo garantizamos que los servicios lleguen efectivamente a la gente.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro. **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma

Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe

Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.

Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.

Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.
Todos los derechos reservados. Prohibida su reproducción total o parcial.
Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

REPORTA ESTUDIO PULSO CIUDADANO DE ACTIVA RESEARCH

El 34% de padres del segmento AB dan igual importancia al precio y calidad

Mientras que más del 45% de los niveles C y D anteponen el precio al momento de adquirir los artículos de campaña escolar. El 69.6% de encuestados tiene hijos en edad escolar, considerando que los gastos que realizarán este año se orientan, en promedio, a dos hijos.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

El regreso a clases significa para los padres de familia un desembolso de recursos en la compra de diferentes artículos propios de la actividad escolar de sus hijos. Sin embargo, en un contexto en que el 54% de los peruanos califica como "regular" su economía personal, las compras en campaña escolar están orientadas a priorizar la adquisición de lo más necesario; según el estudio Pulso Ciudadano, elaborado por Activa.

De acuerdo al informe, las categorías que se adquirirán con preponderancia este año se encuentran útiles escolares como cuadernos, lápices, borradores y demás (87.7%); uniformes (73.2%); zapatos (66.9%); mochilas (54.9%); entre otros.

"Hay categorías que este año se comprarán en mayor proporción; por ejemplo, útiles escolares, uniformes, zapatos. Por el contrario, la venta se reduce en otros segmentos como mochilas, material didáctico, loncheras; ello, por la reutilización de estos artículos del año pasado", indicó el gerente de la Unidad de Customer Experience de Activa, Hilario Chong Shing, quien manifestó que el menor gasto sería por parte del nivel socioeconómico C y D, principalmente.

Para realizar la compra de los diferentes productos escolares, los padres de familia priorizan sobre todo atributos como precio y calidad, principalmente, en los niveles socioeconómicos A y B, quienes con un promedio de 34%, otorgan similar importancia a ambas cualidades. Por el contrario, más del 45% de los segmentos C y D anteponen el precio al momento de adquirir los artículos de campaña escolar.

"El precio importa mucho partiendo de un contexto inflacionario en el que el ticket de gasto aumenta por un mayor precio en los productos, pero no porque se están adquiriendo más unidades. Sin embargo, ello no quiere decir que la calidad deje de ser importante", manifestó Chong.

Gasto en promedio

En tanto, el 69.6% de encuestados tiene hijos en edad escolar, considerando que los gastos que realizarán este año se orientan, en promedio, a dos hijos. Así, el desembolso promedio que se proyecta es de S/ 1,124, siendo que el egreso mayor se sitúa en los consumidores del nivel socioeconómico A (S/ 1,452) y el menor en el segmento D (S/ 730).

Al respecto, Chong Shing, señaló que el 56.9% de encuestados asegura que en esta campaña escolar gastará más que el año pasado; en tanto, solo el 4.8% estima que la inversión será menor que el 2024.

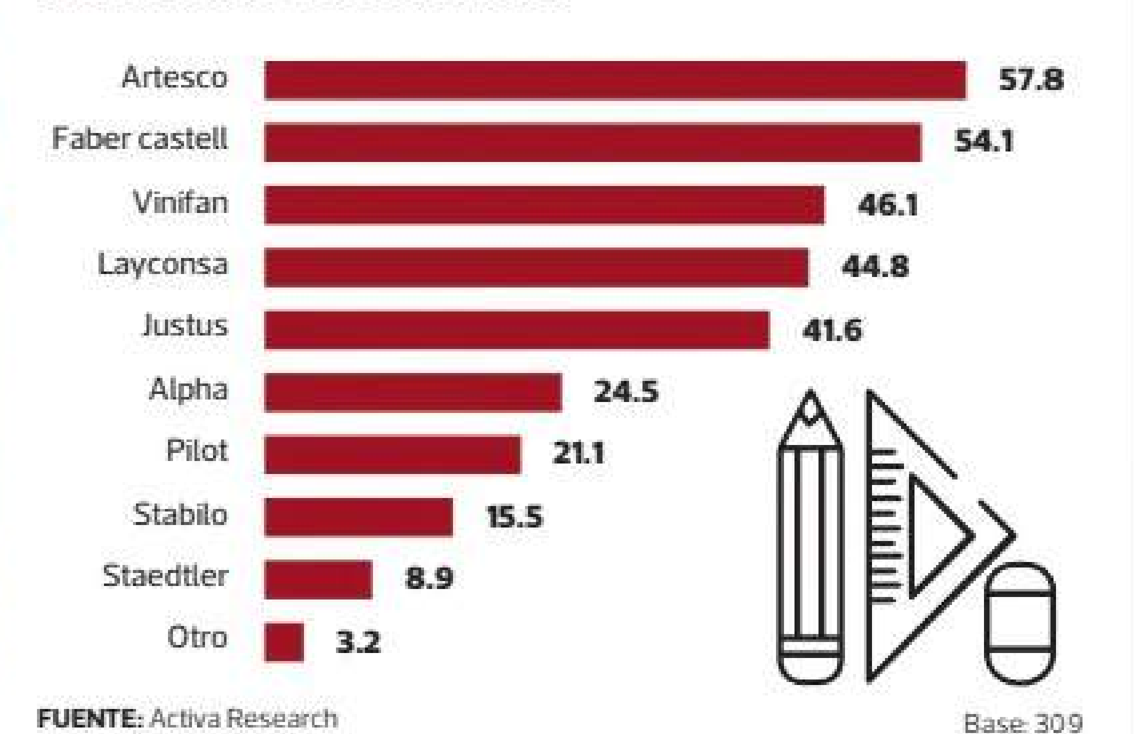
"Se prevé una mayor inversión, alineado con la expectativa inflacionaria. Tengamos en cuenta que el nivel socioeconómico alto es el que está dispuesto a un mayor gasto, entre otros factores, por la penetración de los colegios privados", expresó el especialista.

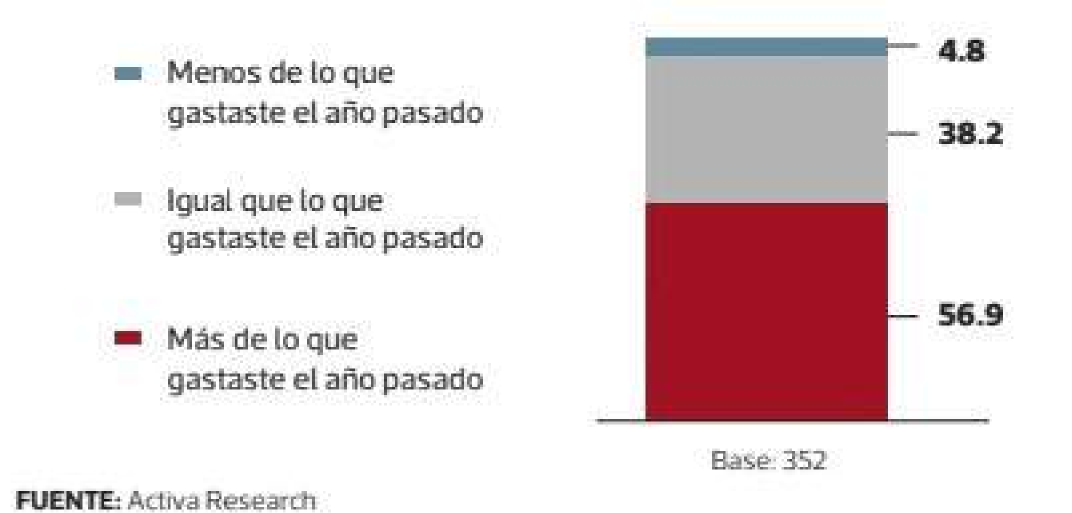
Más info en gestion.pe

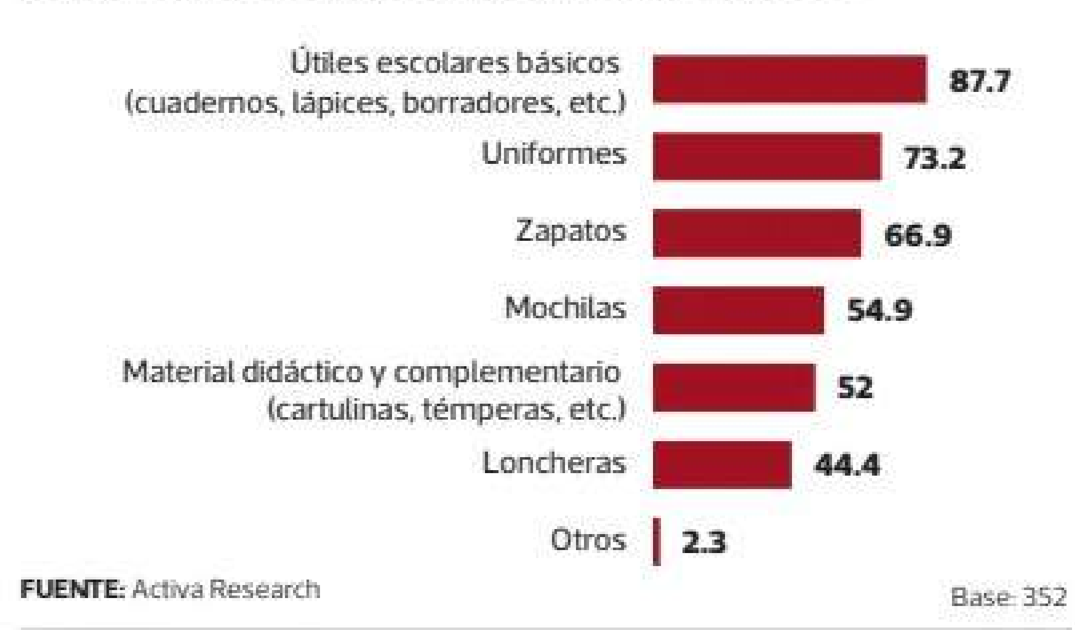
ALLEN QUINTANA



Compras. Cuadernos, lápices, borradores y otros son los productos más demandados.







FICHA TÉCNICA

Diseño de Investigación: Entrevistas online a través de un panel representativo con cobertura nacional
Población: Hombres y mujeres mayores de 18 años, de los grupos socioeconómicos ABCD, y residentes de todas las provincias del país
Margen de error muestral: +/- 3.4%, bajo supuestos de aleatoriedad simple
Nivel de confianza: 95%
Instrumento de medición: Cuestionario de 9 minutos de duración promedio
Fecha de campo: Realizado del 06 al 13 de febrero

COLAPSO DEL PATIO DE COMIDAS

Causas de la tragedia en Real Plaza Trujillo se conocerán en dos semanas

Intercorp, dueño de la cadena de malls Real Plaza, reconoció que pernos oxidados vistos en algunas publicaciones estaban ocultos con estructuras. Grupo afirma haber llegado a acuerdos con 37 familias para cubrir gastos médicos y de otra índole.

AFP



Investigaciones. Abordan las etapas de diseño, construcción, supervisión y mantenimiento del centro comercial en La Libertad.

MAYUMI GARCÍA
mayumi.garcia@diariogestion.com.pe

A 10 días del accidente del Real Plaza Trujillo, el Grupo Intercorp –propietario de la cadena de centros comerciales Real Plaza– anunció que en dos semanas tendría información sobre las causas que originaron el desprendimiento del techo en el patio de comidas de dicho mall en Región La Libertad.

El gerente general del Grupo Intercorp, Fernando Zavala, señaló que no se habían reportado "pernos oxidados" en una información de enero; sin embargo, reconoció que algunas publicaciones evidencian "pernos que estaban ocultos con estructuras".

"Esos pernos (oxidados) que hemos visto estaban ocultos en estructuras y cuando hubo el desprendimiento se han vuelto visibles. Eso es lo que tiene que investigarse, ¿por qué estaban oxidados? Es parte de la investigación", señaló Zavala, en entrevista con RPP.

Indicó que, como parte de las investigaciones que realiza el Ministerio Público, se abordan las cuatro etapas del proyecto: diseño, construcción, supervisión y mantenimiento. En particular, mencionó que la etapa de construcción estuvo a cargo del consorcio Activa; en tanto, la supervisión fue designada a Schmidt & Chávez-Tafur Ingenieros.

LAS CLAVES

- **Tragedia. El techo del patio de comidas del Real Plaza Trujillo se desplomó el pasado 21 de febrero.**
- **Resultado. Seis personas fallecieron y más de 100 quedaron heridas tras el suceso.**
- **Operación. Real Plaza Trujillo continuará cerrado mientras se realizan las investigaciones.**

"Lo que hemos hecho es acreditar a un perito de parte para ayudar a la Fiscalía. Tenemos gente interna que está revisando todo y también peritos independientes. Estimamos que en 10 días o dos semanas deberíamos tener mayor información sobre los supuestos que podrían indicar las causas de esta tragedia", remarcó el ejecutivo.

Acuerdos con las familias

Zavala sostuvo que, tras la tragedia en Real Plaza Trujillo, hay 18 personas aún hospitalizadas; mientras que 118 han sido dadas de alta. Asimismo, recalcó que han tomado contacto con casi el 100% de los afectados.

"De los 118 hemos llegado a acuerdos con 37 familias, a los que les estamos ayudando a volver a sus vidas anteriores, aparte de cubrir gastos médicos, emocionales, también alguna reparación", manifestó el directivo, tras referir que hay dos personas a las que han trasladado a Lima para su atención.

El ejecutivo reiteró que, adicional a los seguros de las compañías, el Grupo Intercorp ha destinado S/ 20 millones como un fondo inicial para coberturas médicas. "Vamos hacer lo máximo para reparar en alguna medida el daño que hemos hecho", agregó.

Más info en gestion.pe

SISTEMAS TECNOLÓGICOS

GEC



Cambios. Actualmente adopta nuevas mejoras con ProInnóvate.

Creditex implementa "Smart Factory" en planta de Trujillo

En su transformación tecnológica, el fabricante local de confecciones, hilados y otros textiles, Creditex (Corporación Cervesur), concluyó la implementación del proyecto "Smart Factory" en su planta de Trujillo. Así, incorporó nuevas herramientas para órdenes de cambio, programación semanal, control de calidad y la integración con un sistema para registrar la producción en los almacenes logísticos.

Paralelamente, en su planta de Lima, desarrolló un nuevo sistema de mapa de corte basado en tecnología web, el cual se integró a un sistema de reconocimiento automático de fallas mediante visión por computadora e inteligencia artificial, en el 2024.

Asimismo, también finalizó la primera fase del proyecto de innovación abierta "Implementación de un Smart Factory sostenible para los procesos de preparación, tintorería y acabado de tela plana", financiado en parte con fondos del Programa Nacional de Desarrollo Tecnológico e Innovación (ProInnóvate).

Igualmente, obtuvo la aprobación para iniciar la segunda fase de dicha iniciativa, que demandará una inversión de S/ 3.87 millones entre recursos propios y fondos no reembolsables, con una fecha estimada de finalización en mayo del 2026.

EN CORTO

Inversión. Creditex también continuó con sus planes de inversión en el 2024. Durante ese año, destinó S/ 2.42 millones a la activación de la torre de secado en la mercerizadora, la modernización del área de tintorería y la implementación de mejoras de seguridad en todas sus plantas.

Balance

La compañía cerró el 2024 con un crecimiento del 11.81% en sus ingresos, alcanzando los S/ 352.4 millones. Dicho desempeño se atribuye a la reducción de stocks en las cadenas minoristas, lo que impulsó mayores pedidos de estos clientes.

Como resultado, la demanda de producción (para terceros) y venta aumentó, elevando la facturación. Así, el margen bruto pasó del 10% en el 2023 al 11.7% en el 2024.

EXPLORACIÓN

Coppernico tras cobre y oro en Ayacucho

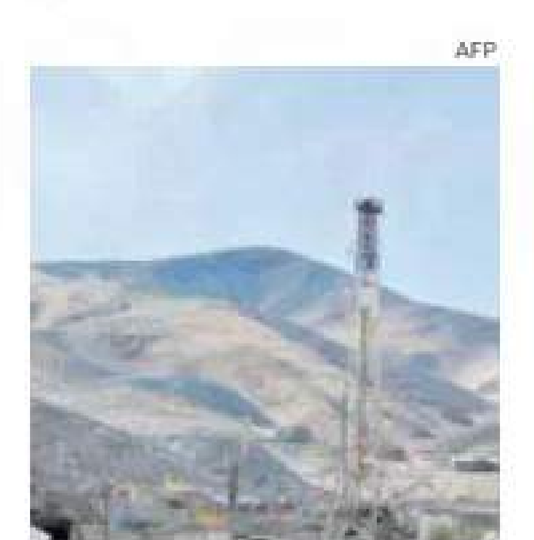
Luego de culminar una perforación total de 7,100 metros en el proyecto de cobre y oro Sombrero (Ayacucho), la canadiense Coppernico Metals avanza en la ampliación de permisos para sumar objetivos de perforación clave, incluidos Fierrazo y Tipicancha.

Ivan Bebek, presidente y CEO de la compañía, señaló que las perforaciones realizadas a la fecha se han llevado a cabo por debajo del presupuesto (de inversión) y dentro de los plazos previstos. Además, están proporcionando continuamente datos que refuerzan su tesis, basada en la posibilidad de tener un sistema skarn (tipo roca) mineralizado.

De otro lado, señaló que los datos recogidos a la fecha sugieren que los objetivos de alta prioridad se encuentran justo fuera de los límites de sus permisos de perforación actuales.

"Fierrazo, situado inmediatamente fuera de la zona autorizada, sigue siendo nuestro objetivo más convincente (...). El objetivo de Fierrazo tiene muestras de canal largas y de alta ley, así como intervalos de perforación históricos. Estamos tramitando los permisos para esta zona", anotó.

AFP



Concesión. Se extiende por 100,000 hectáreas.

EMPRESA TECNOLÓGICA CHINA INGRESA A UNA NUEVA CATEGORÍA

TCL alcanzará los US$ 100 millones en ventas en Perú

Tras posicionarse como un jugador relevante en el mercado de televisores a nivel local, la marca iniciará la comercialización de productos de línea blanca. Ampliará su portafolio con nuevos modelos de refrigeradoras y lavadoras, así como equipos de aire acondicionado.



BRITANIE ARROYO



Mercado competitivo. TCL Electronics apunta a capturar el 20% del mercado de televisores en el país.

En 18 meses desde su ingreso al Perú en agosto del 2023, la multinacional china TCL Electronics ha logrado captar el 14% del mercado de televisores en valor de ventas, alcanzando los US$ 60 millones en el 2024. Para este 2025, la compañía apunta al 20% de market share en esa categoría.

"Solo en el segmento de televisores, buscamos alcanzar los US$ 80 millones en ventas. Si consideramos el desempeño de otras líneas de productos, estimamos una facturación total que podría bordear los US$ 100 millones", aseguró Roberto De la Cruz, vicepresidente de la firma en el Perú.

Línea blanca

La tecnológica china también confirmó su ingreso al segmento de línea blanca en el país. Este 2025 introducirá cinco modelos de refrigeradoras, cuatro modelos de lavadoras y equipos de aire acondicionado.

La estrategia de expansión será gradual y cautelosa, debido a los desafíos logísticos que implica la comercialización de estos productos, explicó De la Cruz. Para su lanzamiento, TCL ha cerrado una alianza estratégica con la cadena de supermercados Plaza Vea, lo que permitirá una introducción controlada de su portafolio.

En tanto, para el 2026 introducirán otras líneas de productos, incluyendo paneles solares, digital signage (tipo de pantallas), entre otros.

Expansión de canales

Cuando ingresaron al mercado peruano, la firma estableció alianzas con retailers locales, como Falabella, Ripley, Oechsle, Estilos y Cencosud, asegurando una presencia tanto en sus tiendas físicas como en sus plataformas digitales.

Para este año, De la Cruz señaló que la compañía ingresará a Integra Retail, holding dueño de las cadenas Carsa y El Gallo Más Gallo, quedando como único pendiente Tottus dentro de su estrategia de expansión.

Finalmente, la compañía también apuntará a fortalecer su canal de ventas en e-commerce, que hoy representa cerca del 10% de sus ventas. "Nos enfocaremos en mejorar nuestra presencia y desempeño en plataformas online, optimizando la estrategia digital y potenciando la experiencia del consumidor en este canal", anotó.

EN CORTO

Tecnología. Para este año, TCL Perú enfocará su estrategia en expandir su tecnología patentada QD-Mini LED, que combina las ventajas del QLED y Mini LED. Tras vender 3,000 unidades en el 2024 y liderar el segmento de Mini LED, la meta ahora es multiplicar la cifra entre 10 y 15 veces. La estrategia es alcanzar un mayor número de ventas en los modelos de 50, 55, 65 y 75 pulgadas.

Encuentra este contenido en: DE GESTIÓN



EN LURÍN

Proveedor logístico global entra a PLS

Logistics Properties of The American (LPA), empresa estadounidense especializada en la administración de inmuebles logísticos, alcanzó el 100% de ocupación en su Parque Logístico Lima Sur (PLS) en Lurín, tras un nuevo contrato de arrendamiento con uno de los principales proveedores de logística del mundo.

En detalle, el nuevo contrato de renta cubre 71,580 pies cuadrados (6,649.9 m2) de área bruta alquilable en el edificio 400 de dicho parque logístico.

Pero, ¿Quién es el nuevo inquilino? La compañía informó que se trata de un proveedor logístico que opera en más de 100 países y se especializa en bienes de consumo, comercio electrónico, productos farmacéuticos y otras industrias clave.

Agregó que el espacio recién alquilado respaldará la creciente operación, que incluye a un inquilino que lidera los servicios de logística en el sector de belleza y cuidado personal.

CONTROLADOR DE PROTECTA SECURITY

Holding chileno Grupo Security pasa a manos de Bicecorp

Bicecorp y Forestal O'Higgins concretaron la adquisición del 98.43% del capital suscrito de Grupo Security, holding chileno controlador de la peruana Protecta Security, tras la oferta pública de adquisición (OPA) que finalizó el pasado 26 de febrero. El proceso se cerró bajo la promesa de compraventa suscrita el 10 de abril del 2024, entre ambas compañías y accionistas titulares de 65.23% de las acciones de Grupo Security.

Durante el periodo de la OPA, que se extendió entre el 28 de enero y el 26 de febrero pasado, se recibieron 3,609,043,134 aceptaciones y órdenes de venta, equivalentes aproximadamente a 90.33% del capital suscrito de Grupo Security. Dicho porcentaje se sumó al 8.1% que Forestal O'Higgins ya poseía de manera directa e indirecta, alcanzando así el 98.43% del total.

Como resultado, Forestal O'Higgins pasó a ser titular de 1,045,352,689 acciones, que representan el 26.16% del capital suscrito, mientras que Bicecorp posee 2,887,234,499 acciones, equivalente al 72.27%.

El presidente de Bicecorp, Bernardo Matte, destacó –a través de un comunicado oficial de la empresa– la relevancia del proceso al señalar que "la adquisición de Grupo Security representa una oportunidad para consolidar un grupo financiero competitivo y con una oferta integral de productos y servicios para nuestros clientes".

El pago a los accionistas que aceptaron la OPA se efectuará mañana, a través de Banchile Corredores de Bolsa, en la Bolsa de Santiago, bajo el mecanismo "Sistema de Ofertas a Firme en Bloque" del Manual de Operaciones en Acciones.

A partir de hoy, ambas compañías iniciarán el proceso de integración mediante mesas de trabajo con participación de representantes de Grupo Security y Bicecorp. El objetivo será identificar sinergias, diseñar un modelo operativo eficiente y mitigar riesgos operacionales, financieros y culturales.

DIFUSIÓN

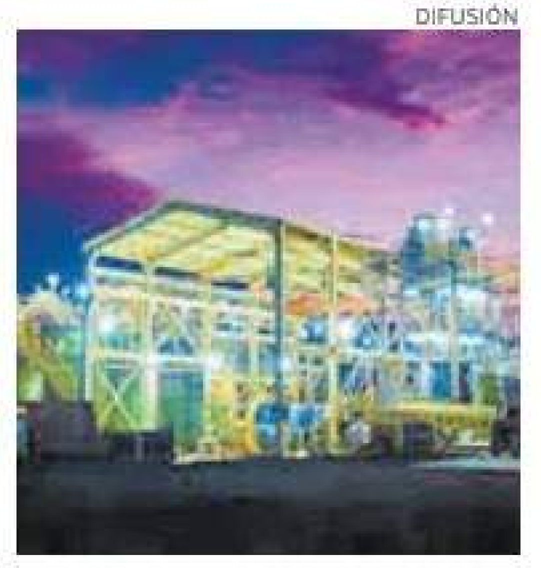


Cifra. El nuevo grupo financiero alcanzará un valor económico estimado de US$ 3,100 millones.

RADAR EMPRESARIAL

PROCESAMIENTO DE ORO

Dynacor Group modernizará planta de Arequipa


DIFUSIÓN

Capital. Destinará hasta US$ 8 millones a operación en Perú.

◆ La canadiense Dynacor Group, que opera en Perú mediante su filial Veta Dorada, ejecutará un gasto de capital de sostenimiento de entre US$ 5 millones y US$ 8 millones en la planta procesadora de mineral de oro de dicha subsidiaria, en Arequipa, este 2025. En tanto, destinará entre US$ 5 millones y US$ 7 millones a su proyecto en Senegal.

En detalle, indicó que los recursos orientados al mercado peruano se utilizarán principalmente para modernizar los equipos, el estanque de relaves y el campamento base de los empleados. Por su parte, los gastos en Senegal incluyen la instalación de una planta piloto de 50 toneladas por día.

Jean Martineau, presidente de Dynacor Group, señaló que este 2025 iniciarán el plan de crecimiento de la compañía, que apunta a triplicar las ventas al 2030.

MICROCHIPS

TSMC instalará plantas en EE.UU.

◆ El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció ayer que TSMC, uno de los mayores fabricantes mundiales de microchips, invertirá "al menos" US$ 100,000 millones en Estados Unidos.

La nueva inversión de Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. se sumará a sus compromisos existentes de alrededor de US$ 65,000 millones y se destinará a "construir cinco instalaciones de fabricación punteras", dijo Trump en un acto en la Casa Blanca con el director ejecutivo de TSMC, C.C. Wei.

Gran parte de la inversión irá a Arizona, donde TSMC ya ha hecho grandes inversiones.

CAJA HUANCAYO

11.60 UIT

Equivalente a S/ 62,060 recibió como sanción del Indecopi


GEC

Financiera permitió retiros inusuales por más de S/ 30,000 de la cuenta de una consumidora, incumpliendo protocolos de seguridad.

EN PATIO DE COMIDAS

Impacto en Plaza Lima Sur tras sismo

◆ Tras el sismo de magnitud 5.0 registrado ayer en Lima, la Municipalidad de Chorrillos acudió al centro comercial Plaza Lima Sur para inspeccionar los daños reportados, entre ellos la caída de baldosas del techo en este establecimiento.

A través de un informe de Exitosa, se dio a conocer la situación del patio de comidas de este lugar para evitar daños a la población. Hasta el momento no se reportaron heridos por la caída de esta hilera de baldosas sobre el área de comida de uno de los stands del mall. Sin embargo, personal de fiscalización de la comuna chorrillana brindarán más alcance tras el informe de los daños.


DIFUSIÓN

Verificación. Municipalidad acudió a la zona.

El mall no cerró sus puertas en totalidad y solo clausuró por unos minutos la zona en donde se cayeron dichas baldosas.

MODA DE LUJO

Hugo Boss busca expandirse con malls en periferias de Lima

Marca alemana apunta a abrir nuevas tiendas en los próximos dos años. Hoy, cuenta con nueve puntos de venta en la capital. Indumentaria femenina representa una oportunidad de crecimiento, aunque enfoque en el corto plazo seguirá en la oferta masculina.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

Dentro de América Latina, el mercado peruano es la tercera operación más relevante para Hugo Boss (sin contar Brasil y México). Vista esa representatividad, la firma alemana de moda de lujo impulsa un plan de crecimiento sostenido para los próximos años en el país.

Stephan Born, presidente & CEO de Hugo Boss para Américas, señaló que la empresa cuenta con nueve puntos de venta en Lima: cinco de Boss y cuatro de Hugo.

Ahora, el objetivo es acelerar la expansión de la presencia en el mercado local con la comercialización más allá de las zonas comerciales emblemáticas. Así, el directivo indicó que evalúan oportunidades en zonas periféricas de la ciudad, analizando centros comerciales estratégicos.

"En cuanto a las fechas de apertura de nuevos puntos de venta, la expansión dependerá, en gran medida, de las oportunidades que surjan en los distintos centros comerciales con los que se mantienen conversaciones activas. Existen proyectos concretos en desarrollo, y la consigna es concretarlos en los próximos dos años", anotó.

Al mismo tiempo, continuará fortaleciendo su presencia en las ubicaciones actuales con la renovación de tiendas y la adaptación de su imagen a los estándares globales.

"En contraste de algunas marcas de lujo que imponen conceptos estandarizados, buscamos trabajar en estrecha colaboración con nuestros partners en cada país (Grupo Yes, en Perú) para replicar nuestros lineamentos con un enfoque adaptado a las capacidades y recursos locales", mencionó el directivo.

Estrategia de producto

Actualmente, la presencia de Boss y Hugo en el mercado incluye una oferta enfocada principalmente en moda masculina, con algunas incursiones en la categoría femenina. Sin embargo, el directivo confesó que la ropa para mujer representa una oportunidad de crecimiento aún por desarrollar.

"Ya se han identificado iniciativas concretas para expandir esta línea en los próximos años, en línea con la posible ampliación de la marca en el país", indicó.

Sin embargo, Born enfatizó en que, pese a estas oportunidades, la prioridad en el corto y mediano plazo sigue siendo la expansión de la oferta masculina. La ampliación de tiendas permitiría sumar opciones al portafolio.

OTROSÍDIGO

Crecimientos de doble dígito

Resultado. El 2024 fue positivo para la operación peruana de Hugo Boss, considerando sus marcas Boss y Hugo. Al analizar el nivel de facturación alcanzado en dicho periodo, reportó un crecimiento anual compuesto de dos dígitos en promedio durante los últimos cuatro años desde la pandemia del covid. "Si bien la pandemia generó una interrupción en el negocio, la recuperación ha sido notable", indicó Stephan Born, presidente & CEO de la firma para Américas.


ALESSANDRO CURRARINO

Prioridad. Buscamos mantener el ritmo de crecimiento, dijo Born.

Más info en  gestion.pe

EN BASE A DATOS DE LA SUNAT – ADUANAS RECOGIDOS POR FLUCTUANTE

Camposol cede liderazgo en campaña de mango a Sunshine Export

La firma del Grupo Dyer Coriat (DC) descendió al séptimo lugar, con un volumen exportado de 5,057 toneladas, lo que representa un crecimiento del 4% respecto a la temporada previa. En términos de valor FOB, sus envíos alcanzaron los US$5 millones.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

La actual campaña de exportación de mango, que comenzó a fines de agosto del 2024 y se extenderá hasta abril del 2025, enfrenta diversos desafíos. Entre las semanas 35 (finales de agosto o inicios de septiembre del 2024) y 3 (mediados de enero del 2025), los envíos peruanos alcanzaron un valor de US$181 millones, más del doble de los US$89 millones registrados en la temporada anterior.

Según datos oficiales de Sunat-Aduanas, recopilados por Fluctuante, empresa peruana especializada en estadísticas del sector agroexportador, entre la semana 35 y 3, Camposol perdió el liderazgo que había alcanzado en la campaña anterior. La firma del Grupo Dyer Coriat (DC) descendió al séptimo lugar, con un volumen exportado de 5,057 toneladas, lo que representa un crecimiento del 4% respecto a la temporada previa. En términos de valor FOB, sus envíos alcanzaron los US$5 millones.



ANDINA

Impacto. El precio del mango reportó una caída pasando de US$ 2.80 a US$ 1.16.

Top 15 empresas exportadoras de mango fresco

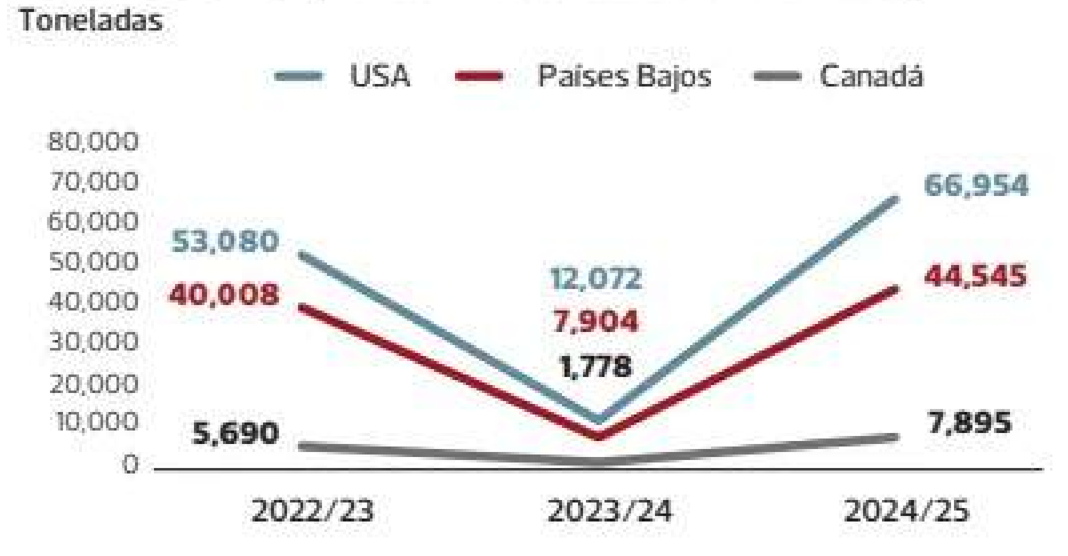
Avance - Análisis de las semana 35 a la 03

Exportador	Volumen toneladas 2024/25	FOB Millones US$ 2024/25
Sunshine Export	15,616	$ 13
Agrocosta Peru	13,311	$ 12
Jumar Peru	8,317	$ 13
Frutos Tropicales	7,098	$ 6
Dominus	6,627	$ 8
Exotics Producers & Packers	6,548	$ 5
Camposol	5,057	$ 5
Grupo Tavari	4,914	$ 5
Pachamama Farms	4,827	$ 6
Frutas De Piura	4,395	$ 4
Tropical Fruit Trading Peru	4,031	$ 3
Flp	3,688	$ 4
Cc Tropicales	3,599	$ 3
Calle & Palacios	2,666	$ 3
Agroindustrias Golden Fruits	2,310	$ 3

FUENTE: Fluctuante

Evolución: Principales mercados de destino

(Avance - Análisis de las semana 35 a la 03)



FUENTE: Fluctuante

Evolución de las Exportaciones

Avance - Análisis de las semana 35 - 03



FUENTE: Fluctuante

Resultados

Es así como la peruana Sunshine Export recuperó el primer lugar con 15,616 toneladas exportadas, registrando un crecimiento del 1,037% en comparación con la campaña anterior, cuando su volumen alcanzó solo 1,373 toneladas y cedió el liderazgo a Camposol. La compañía mantiene un desempeño sólido, con ingresos FOB de US$13 millones en lo que va de la temporada.

Le sigue Agrocosta Perú ocupando el tercer puesto con 13,311 toneladas exportadas, lo que representa un crecimiento de 2,077%. La empresa se consolida con un valor FOB de US$12 millones, asegurando su lugar entre las principales exportadoras del país.

En tercer lugar se encuentra Jumar Perú, que ha exportado 8,317 toneladas, lo que refleja un incremento del 165% en comparación con la campaña anterior. Este crecimiento le ha permitido consolidar su posición en el mercado, alcanzando ingresos FOB de US$13 millones.

En la cuarta posición está Frutos Tropicales, con 7,098 toneladas exportadas durante esta campaña, lo que representa un repunte del 773%. Esta cifra ha generado un valor FOB de US$6 millones.

Cerrando el top cinco se ubica Dominus, del Grupo Danper, que ha logrado un crecimiento del 369% en lo que va de la campaña, con 6,627 toneladas de mangos exportadas. Este incremento ha generado un valor FOB de US$8 millones.

En el sexto puesto se posiciona Exotics Producers & Packers con 6,548 toneladas exportadas, lo que representa un auge del 5,938%, el mayor auge porcentual del sector, y ha generado un ingreso FOB de US$5 millones.



CLIMA

Precio y factores de impacto

El precio por kilogramo del mango cayó a US$1.16, muy por debajo del pico de US$2.80 registrado previamente. ¿Qué factores explican esta caída? De acuerdo a un análisis realizado por Fluctuante, el incremento en el valor FOB estuvo acompañado de un fuerte aumento en el volumen exportado, que pasó de 32,000 a 156,000 toneladas. Otro hecho relevante es que el número de empresas exportadoras creció de 125 a 216. No obstante, la temporada en curso enfrenta importantes desafíos. David Sandoval, gerente general de Fluctuante, explicó que los factores climáticos, sumados a la escasez de recursos hídricos en las principales regiones productoras, impactaron la campaña, especialmente entre finales de 2024 e inicios de 2025. Una alternativa para mitigar estos problemas es la diversificación de los mercados de destino del mango peruano. "Es clave contar con destinos alternativos cuando ocurran estos eventos", enfatizó.

BAJO LA LUPA

ANA MARÍA MARTÍNEZ
Cofundadora de Kaudal



El espectro Calcuta – Musk de la eficiencia

No se trata de recortar personal y atascar de trabajo a los que se quedan. La verdadera eficiencia se obtiene con personal empoderado. ¿Dónde te ubicas como líder?

AFP



Una "mentalidad Musk" despiadada ante la búsqueda de eficiencias, puede generar consecuencias peores que las ineficiencias recortadas.

En el contexto actual, marcado por la contracción económica, el aumento de la competencia y las aceleradas innovaciones tecnológicas, la presión sobre los líderes empresariales para mejorar la eficiencia es mayor que nunca. Al enfrentar la necesidad de reducir costos, es crucial que los líderes tengan una clara visión de cómo hacerlo, que se alinee con sus principios de liderazgo y con los valores de su organización.

Para facilitar este proceso, he desarrollado una herramienta sencilla pero poderosa que siempre genera interesantes discusiones cuando la traigo a la mesa. La llamo el espectro Calcuta - Musk de la eficiencia.

En un extremo del espectro, inspirado en la compasión de la Madre Teresa de Calcuta, encontramos a los líderes que acogen a cualquiera sin esperar casi nada a cambio. En el extremo opuesto está Elon Musk, muy visible recientemente por su enfoque implacable en recortar presupuestos y roles de un día para otro por su aparente ineficiencia.

Como líder, ¿dónde te situarías tú? Personalmente creo que en los negocios ningún extremo conviene. Una "mentalidad Calcuta" es hermosa en una institución humanitaria, pero poco eficiente en un negocio que busca elevar la rentabilidad. Por otro lado, una "mentalidad Musk" despiadada ante la búsqueda de eficiencias, puede generar consecuencias peores que las ineficiencias recortadas, como se evidencia ante los actuales boicots a Tesla y la caída de sus ventas y de su acción por su comportamiento en el Gobierno de Donald Trump.

Para aquellos lectores que prefieran un equilibrio, aquí les comparto tres principios fundamentales para mejorar la eficiencia operativa:

1. "Head use" vs. "head count". Mejor que reducir personal es empoderar a los empleados a identificar qué pueden eliminar o automatizar en su rol. Datos que hemos recolectado en más de 250 empresas, demuestran que entre un 30% y 40% del tiempo de los empleados podría liberarse si aprenden a automatizar tareas manuales de su rol. Son tareas comunes y sencillas de automatizar, cómo dejar de copiar y pegar datos, organizar manualmente archivos que llegan al correo o extraer manualmente información de documentos. Aquellos que logran automatizar estas tareas, bajo los lineamientos de seguridad y tecnología de su empresa, se convierten en talento más valioso, que libera tiempo para tareas más estratégicas.

2. Tiempo para transformar. Empoderar a los empleados para que eliminen o automaticen tareas, solo funciona si los líderes proporcionan el espacio y tiempo para hacerlo. La presión constante impide la reflexión necesaria para optimizar los procesos. Con la orientación adecuada, incluso colaboradores sin conocimientos técnicos pueden aprender a automatizar aspectos de su trabajo, liberando significativamente su carga laboral. Hemos visto cómo cientos de colaboradores de áreas como Operaciones, RR.HH. y Finanzas dedican en promedio 8 horas para aprender a automatizar una tarea de su rol que les libera 147 horas en promedio. Eso equivale a dedicar un día de aprendizaje para liberar un mes de trabajo. Sin lugar a dudas vale la pena.

> "Con la orientación adecuada, incluso colaboradores sin conocimientos técnicos pueden aprender a automatizar aspectos de su trabajo, liberando significativamente su carga laboral".

3. Ser parte del cambio o salir con dignidad. Estoy en contra de recortes de personal antes de darle a las personas la oportunidad de apropiarse de la optimización de su trabajo. Ahora, si múltiples personas reciben esta oportunidad y algunas la aprovechan y otras no, si me parece oportuno invitar a salir a quienes no se adapten al cambio. Las empresas no son refugios de caridad y como ya muchos dicen: "La IA no te va a reemplazar, sino un humano que la sepa usar". Herramientas tecnológicas como la IA generativa y las llamadas no-code (que no requieren de programación) nos permiten a todos los profesionales ser tecnológicos en nuestro trabajo, así no tengamos un perfil tecnológico.

La eficiencia no se trata de recortar personal y atascar de trabajo a los que se quedan. La verdadera eficiencia se obtiene con personal empoderado para entregar eficiencias. Con líderes que le bajan el miedo a palabras como productividad o automatización porque confían en la capacidad de sus empleados de apropiarse de estas medidas y les transmiten esta confianza y les dan el espacio para ejercerla. La automatización es un súper poder que todos los colaboradores pueden tener. Quienes lo desarrollen serán el talento, que no solo asegure su trabajo, sino también asegure el futuro de su empresa.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



¡Regreso a clases!

Aprovecha tus beneficios exclusivos en útiles escolares, por ser suscriptor del diario Gestión

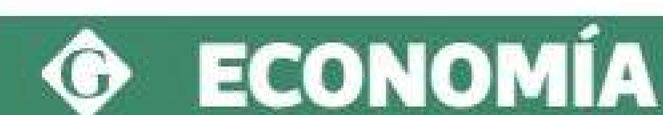
Hasta **20%** dto.

en útiles escolares de las marcas Artesco, Arti, Layconsa, Pilot y muchos más

Genera tu cupón en la web/app Club El Comercio y preséntalo en las tiendas de Lima y provincia junto con tu DNI.

Escanea el QR y genera tu cupón o ingresa a

clubelcomercio.pe



NEBULOSA ALREDEDOR DE LA FECHA DE INICIO DEL NUEVO TERMINAL

MTC espera informe clave para definir arranque en aeropuerto Jorge Chávez

Si bien Lima Airport Partners (LAP) envió hace unos días un comunicado en el que subrayaba que "la fecha del 30 de marzo para la apertura se mantiene", el escenario no parece tan favorable.

WHITNEY MIÑÁN CABEZA
whitney.minan@diariogestion.com.pe

El inicio de las operaciones del nuevo terminal de pasajeros del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) sigue envuelto en una nebulosa. Tal es así que las voces consultadas por **Gestión** prácticamente repitieron al unísono: "Es mejor explicar una demora, que un accidente".

Si bien Lima Airport Partners (LAP) envió hace unos días un comunicado en el que subrayaba que "la fecha del 30 de marzo para la apertura se mantiene", el escenario no parece tan favorable. Gestión consultó a fuentes del sector, así como del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), quienes alertaron que expertos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) podrían dar más luces sobre la fecha de inicio.

El acta de acuerdos

Vale la pena retroceder a finales de enero, cuando se firmó el acta de acuerdos entre el MTC y LAP porque no se cumplió con la fecha inicialmente establecida (30 de enero este año) para el arranque de la operación del nuevo terminal. En ese documento, que pudo revisar **Gestión**, llama la atención una de las declaraciones que hace el propio concesionario.

"A la fecha, la infraestructura del Nuevo Terminal de Pasajeros del AIJCH se encuentra lista para atender la demanda de pasajeros, cumpliendo con los Estándares Básicos y los Requisitos Técnicos Mínimos establecidos en el Anexo 14 del Contrato de Concesión y las normas aplicables", se lee en el acta de acuerdos.

De hecho, en el acta se resalta que la prórroga del plazo responde, más bien, a que algunas licencias y permisos no llegarían a ser expedidos por las autoridades competentes.

Esto último ha sido criticado duramente por las aerolíneas. Carlos Gutiérrez, gerente de la Asociación de Empresas de Transporte Aéreo Internacional (AETAI), dijo a **Gestión** que han enviado una carta al MTC justamente cuestionando el acuerdo por lo antes mencionado.

Hay que recordar que hace solo unos días, el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (Ositrán), como parte de su labor de supervisión, realizó la revisión de toda la infraestructura construida y equipamientos instalados verificándose un avance del 99.4%. Entre el 0.6% faltante estaban temas vinculados al sistema de iluminación y a la parte arquitectónica.

Además, el regulador alertó sobre las pruebas pendientes, así como sobre las licencias y permisos en espera –que originaron la prórroga del inicio de operaciones– de LAP y de terceros (Estado y entidades privadas).

Una nueva fecha técnica

El comunicado de LAP es claro: la fecha –hasta el momento– es el 30 de marzo. Sin embargo, las fuentes consultadas hablan de una fecha "realmente técnica", lo que no solo permitiría tener un lapso de tiempo "más realista" para las pruebas, sino que daría un margen de maniobra para enfrentar la temporada alta, en julio.

En este contexto, parece que se abren dos caminos para una eventual postergación. Uno sería que LAP anuncie que no llegará a la fecha, situación que al menos hasta ahora parece poco probable. El otro es un esperado informe por parte de expertos de OACI que propondría una fecha o periodo alcanzable. El MTC fue el que habría pedido al mismo OACI su revisión.

Las fuentes consultadas recordaron que se continúan haciendo pruebas en el nuevo terminal (las que se extenderían hasta el 13 de marzo), pero que no todas habrían tenido el resultado esperado.

Otro de los temas que aún están pendientes son pruebas con aviones comerciales. Gutiérrez recordó que la última vez que se usaron estos aviones para las revisiones respectivas fue en diciembre del año pasado.

Consultadas las fuentes del sector y del MTC por este tema, refirieron que LAP no habría solicitado a las aerolíneas sus aviones. Es más, se conoció que las propias aerolíneas están en espera de que llegue dicha solicitud.

LAP



Apertura del nuevo terminal. La fecha inicial era finales de enero, pero se aplazó para finales de marzo.

PARA EL INGRESO AL AEROPUERTO

Preocupación por puentes

El puente Santa Rosa –pieza clave para el ingreso al aeropuerto Jorge Chávez– no logró concretarse en los plazos previstos, lo que llevó a que el MTC apostara por un acceso provisional a través de un sistema de puentes metálicos modulares. Esta situación generó críticas, pero hoy, más allá de percepciones, el mismo Ositrán dejó por sentado su análisis sobre estas infraestructuras.

"A partir del análisis realizado por el consorcio supervisor CESEL -INECO, la capacidad vial del acceso provisional al nuevo terminal, a través de los puentes modulares, evidencia una reducción significativa de la eficiencia del sistema de transporte terrestre, atribuida a la disminución del número de carriles por sentido y a la reducción de la velocidad de operación respecto al diseño original por el puente Santa Rosa", refiere.

Así, agrega que estas condiciones generan una relación volumen/ capacidad crítica que anticipa niveles de servicios deficientes, "con alta probabilidad de congestión vehicular sostenida en el 2025, 2026 y 2027, y un riesgo latente de colapso en el 2028".


Más info en gestion.pe

POR US$2,800 MLLS.

MEF hará seguimiento a 27 proyectos mineros

El ministro de Economía y Finanzas, José Salardi, informó que a través del Equipo Especializado de Seguimiento a la Inversión (ESSI), el MEF estará brindando acompañamiento a todas las etapas de desarrollo de proyectos mineros, identificando problemas y trabas que afectan su ejecución.

Para este 2025 se hará seguimiento a 27 proyectos que implicarán inversiones de más de US$ 2,800 millones, entre los que destacan los proyectos Las Bambas, Quellaveco, San Gabriel, Inmaculada y Mina Justa, entre otros.

Ante un amplio grupo de inversionistas convocados en el evento Perú Day en Toronto, Canadá, realizado en el marco del Prospectors & Developers Association of Canada (PDAC), el titular del sector Economía explicó que el Perú posee grandes oportunidades de desarrollo en minería, y que existe el compromiso del Poder Ejecutivo para seguir acelerando las inversiones mineras, mediante la generación de confianza y trabajando directamente con los proyectos para destrabarlos.

EL DATO

Retos. El ministro destacó que entre los retos del sector minero para el mediano plazo se encuentran fomentar competitividad del sector y su proceso de simplificación administrativa; avanzar en el cierre de brechas sociales y productivas; entre otros.

ADEMÁS, EXISTE UNA PROPUESTA DEL MINEM VINCULADA A LA MINERÍA INFORMAL

Hay dos proyectos que cambiarían escenario para las concesiones mineras

Los grupos parlamentarios de Renovación Popular (RP) y Bancada Socialista presentaron en cada caso proyectos de ley para que se revoquen las concesiones mineras que no reporten explotación o exploración en determinados plazos.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

No solo está pendiente que la Comisión de Energía y Minas del Congreso retome el debate de la nueva Ley de Pequeña Minería y Minería Artesanal (ley MAPE), sino también de dos iniciativas legales para modificar la Ley General de Minería e introducir cambios en la regulación de las concesiones mineras.

Ya en el debate del proyecto que aprobó la prórroga del Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) los congresistas habían advertido que el punto de conflicto que impedía avanzar en la formalización era que, a los que querían formalizarse, se les exigía haber firmado contrato de explotación con el titular de la concesión del área donde operan. Sin embargo, un reclamo constante de los informales es que los titulares de las concesiones, en muchos casos, se niegan a suscribir esos contratos.

Una concesión otorga a su titular el derecho de poder realizar en esa área estudios preliminares a las actividades de exploración o explotación, pero no le obliga a iniciar una u otra, más allá de cobrarle por derecho de vigencia (al inicio de la concesión) y penalidad al cabo de algunos años de inactividad.

Coincidentemente, según cifras del Instituto Geológico, Minero y Metalúrgico (Ingemmet) y del Ministerio de Energía y Minas (Minem), la mayor cantidad de concesiones mineras que se han otorgado en el Perú permanecen inactivas.

Proyectos del Congreso

Los grupos parlamentarios de Renovación Popular (RP) y Bancada Socialista presentaron en cada caso proyectos de ley para que se revoquen las concesiones mineras que no reporten explotación o exploración en determinados plazos.

En el primer caso, la propuesta propone modificar la Ley General de Minería de forma que la concesión revierta al Estado al cabo de cinco años consecutivos sin iniciar actividad productiva sin justificación aprobada por la autoridad competente.

Además, la iniciativa da plazo a los titulares para que inicien inversión en exploración al cabo de tres años, o a presentar un plan de trabajo (bajo pena de caducidad).

El otro proyecto (de Renovación Popular) plantea incrementar el monto a pagar por derecho de vigencia a razón de US$ 5.00 por hectárea por año (desde los US$ 3.00 actuales) y caducar la concesión al cabo de diez años de no invertir en exploración, o de 20 años si no inicia producción (el plazo actual es de 30 años).

Lo que plantea el Minem

El director general de formalización minera del Minem, Máximo Gallo, refirió que ese sector evalúa modificar la normativa que regula las concesiones mineras, a fin de que, una vez que éstas se extingan (caduquen) reviertan al Estado y se otorguen a los mineros artesanales en vías de formalización.

Añadió que este cambio normativo debe ser analizado de manera técnica y consensuado con el Congreso, y que apunta al objetivo del sector de lograr que más de 25 mil mineros (informales) puedan entrar a la legalidad.

Los proyectos de ley antes mencionados generaron preocupación en gremios y entidades del sector minero.

Preocupaciones

Domingo Drago, presidente de Rumbo a Perumin, advirtió que cualquier cambio en las normativas que regulan las concesiones mineras podría desincentivar el interés de los inversionistas, tanto nacionales como internacionales, por colocar capitales en el Perú.

En tanto, Walter Tejada, presidente de ProExplo 2025, consideró que el país cuenta con un sistema de concesiones mineras bien estructurado y que es competitivo, con reglas claras y que brinda seguridad jurídica, que resulta fundamental para un negocio de alto riesgo como la minería.

Francisco Tong, socio de Rodrigo, Elías & Medrano Asociados, consideró que recortar los plazos con los que cuentan (los titulares de) las concesiones para desarrollar un proyecto minero, podría destruir la competitividad del país.


Más info en gestion.pe

AFP

Actividad. Una concesión otorga a su titular el derecho de poder realizar estudios preliminares para su exploración o explotación.

OTROSÍDIGO

Solo hay 1,062 concesiones activas

Cifras. Cada año, el Ingemmet otorga un promedio de 4,000 concesiones de ese tipo que en conjunto suman un aproximado entre 1 y 2 millones de hectáreas anualmente. Hasta noviembre del 2024, esa entidad registraba un acumulado de más de 38,000 poseedores (titulares) de concesiones mineras otorgadas en los últimos años, y que ocupaban en conjunto 15.5 millones de hectáreas. No obstante, hasta diciembre del 2024, el Minem reportó que solo 1,062 concesiones mineras estaban en actividad, 724 en explotación (metálica y no metálica) y 338 en exploración, en un área de solo 1.9 millones de hectáreas (de las 15.5 otorgadas).

TRANSPORTISTAS PREOCUPADOS

Se buscaría limitar paso de camiones en Cercado de Lima

La Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) planteó un proyecto de ordenanza que plantea restringir el paso de vehículos de carga pesada en el Cercado de Lima, y que preocupó a los gremios de transportistas dada la conexión de ese distrito con las rutas que conducen al puerto del Callao.

Se trata del proyecto de ordenanza que regula la circulación del transporte de carga y mercancías por el citado distrito, y que busca contribuir al ordenamiento del tránsito, optimizando el uso racionalizado de la infraestructura vial.

Sin embargo, con ese propósito, propone restringir la circulación de vehículos de transporte de carga con un peso bruto vehicular técnico, o peso bruto vehicular combinado, igual o superior a los 6.5 toneladas, en cuatro arterias principales del Cercado de Lima.

Estas son las avenidas Bertello, desde la Av. Santa Gertrudis hasta Av. Tingo María, en ambos sentidos de circulación, durante las 24 horas del día.

También por la Av. Óscar R. Benavides (ex Av. Colonial), desde Plaza Dos de Mayo hasta el límite con la provincia constitucional del Callao, en ambos sentidos de circulación, desde las 6:00 hasta las 22:00 horas del día.

Plantea restringir el paso de camiones por la Av. Luis Braille, desde Av. Óscar R. Benavides hasta Av. Arica, en ambos sentidos de circulación, desde las 6:00 hasta las 22:00 horas del día.

Finalmente, la restricción se aplicará también al Jirón Zorritos, desde Av. Ramón Cárcamo hasta Av. Alfonso Ugarte, en ambos sentidos de circulación, desde las 6:00 hasta las 22:00 horas del día.

GEC

Límite. Para camiones con peso desde 6.5 toneladas.

EN CORTO

Observaciones. Javier Marchese, presidente de la Unión Nacional de Transportistas de Carga en Camiones – UNT Perú, señaló que su gremio ha planteado ya observaciones a la ordenanza propuesta por la MML, pues consideran que, antes que resolver, va a agravar el transporte de mercancías en la capital en ruta al puerto del Callao.

MECANISMO DE OBRAS POR IMPUESTOS

Hay 1,292 proyectos OxI por S/ 3,646 mlls. en espera del privado

Con el reciente incremento de los "topes CIPRL", el MEF y ProInversión apuntan a romper otro récord en adjudicaciones OxI. En 2024 superaron los S/ 4,200 millones y este 2025 apuntan conseguir S/ 10,000 millones.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El último viernes el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) oficializó la elevación de los recursos disponibles para Obras Por Impuestos (OxI) a S/ 46,185 millones entre todas las entidades del Estado. Se trata de un monto inédito para los llamados "topes CIPRL".

Con este incremento, el MEF y ProInversión apuntan a romper otro récord en adjudicaciones OxI. En 2024 superaron los S/ 4,200 millones y este 2025 apuntan conseguir S/ 10,000 millones.

Si bien ProInversión ha informado que hay más de S/ 33,000 millones por ejecutar en OxI, no todos estos proyectos han sido declarados viables por las entidades públicas a cargo. Algunos se mantienen a nivel de "idea".

Obras Por Impuestos: entidades públicas destacadas tras aumento de topes CIPRL*

Nivel de gobierno/ Característica	Con más recursos disponibles	Con más proyectos priorizados	Sector con más proyectos
Gobierno regional	Cusco (S/ 1,842 millones)	Cusco (72)	Educación (126)
Municipalidades provinciales	Espinar (S/ 421 millones)	Pisco (15)	Transporte (55)
Municipalidades distritales	San Marcos (S/ 1,058 millones)	Echarati (72)	Transporte (198)
Universidades públicas	San Antonio Abad del Cusco (S/ 196 millones)	San Antonio Abad del Cusco (5)	Educación (25)

* Aprobado vía D.S N° 028-2025-EF el 28.02.25.

FUENTE: ProInversión (al 02.03.25). **ELABORACIÓN:** Gestión.

EL DATO

Nivel de gobierno. La elevación de los topes CIPRL este último viernes, que son un certificado que otorga el MEF para reconocer la inversión privada en proyectos OxI, representa un incremento de 37% respecto a su versión anterior, cuando eran de S/ 33,828 millones. Por nivel de gobierno, las más favorecidas han sido las universidades públicas (74% más), aunque los gobiernos locales también han sufrido un incremento importante, por encima del 50%.

Gestión revisó al detalle los proyectos priorizados para OxI a la fecha en el Estado. Hasta inicios de marzo del 2025, hay 1,292 proyectos en total por S/ 3,646 millones que esperan un financista privado. En todo el Estado, Educación (303 proyectos), Transportes (291) y Saneamiento (150) son los sectores que más proyectos priorizados registran.

Cusco, es el "epicentro" de OxI. La región tiene al gobierno regional con más tope CIPRL para OxI en el país (S/ 1,842 millones). También es la entidad de este nivel de gobierno con más proyectos priorizados (72), seguido de Tacna (51) y Huánuco (50).

Aparte, la municipalidad distrital con más proyectos priorizados está en Echarati, Cusco (52). La Universidad San Antonio Abad del Cusco (S/ 196 millones) es también la institución de este tipo con más recursos habilitados para el mecanismo y más proyectos priorizados (5).

La región también tiene a dos de los tres distritos con más recursos para OxI: Megantoni (S/ 1,063 millones) y Pichari (S/ 539 millones). El podio también lo compone San Marcos, de Áncash, con S/ 1,058 millones.

Camilo Carrillo, Associate Partner de Infraestructura de EY Perú, remarcó que, si bien los proyectos priorizados cuentan con aval estatal, no garantiza que un privado apueste por la propuesta.

Más info en gestion.pe

INFORMACIÓN DE SUTRAN

Lluvias afectan a 36 vías, la mitad se ubican en el norte

Las condiciones climáticas extremas vuelven a golpear a la zona norte del Perú. Mientras esa parte del territorio venía sufriendo una prolongada sequía hasta inicios de este año, ahora las lluvias intensas –sobre lo normal– empiezan a causar daños en la infraestructura en la zona.


GEC

Distritos. Son 650 en emergencia.

Según el último reporte de la Sutran, hasta la tarde de este lunes había 36 carreteras afectadas por esas precipitaciones pluviales en 11 regiones a nivel nacional.

De esa cantidad, la mitad (18 vías) estaban dañadas en la zona norte del país, registrándose ocho vías con tránsito completamente interrumpido, y otras 22 con tráfico vehicular restringido.

Una de las regiones más afectadas era la de Piura, donde ese organismo reportaba cinco vías con el paso vehicular restringido, entre ellos en la carretera Longitudinal de la Costa Norte, por daños en la estructura de un puente, así como en la carretera de Chulucanas a Pacaipampa.

La mayor cantidad de rutas afectadas era Amazonas, con seis vías con paso restringido, y otras tres con el tráfico completamente interrumpido, entre ellas en tres tramos de la Carretera Longitudinal de la Selva Norte, a causa de deslizamientos de piedra y lodo.

Igualmente, en Cajamarca el paso para vehículos era parcial en tres carreteras, en las zonas de San Ignacio, Jaén y Bellavista, por daños en la infraestructura vial, y el paso completamente bloqueado en la carretera Pacasmayo-Chilete-Cajamarca, por el hundimiento de la vía.

PARA RECORDAR

El investigador en temas climáticos, Ulises Osorio, advirtió que la anomalía que hoy causa intensas lluvias en el norte, de ocurrir el fenómeno de El Niño Costero en esa zona, podría mantener la persistencia de esas precipitaciones hasta abril próximo.

NUEVO CULTIVO SE DINAMIZA

Moquegua y La Libertad con potencial para exportar pecanas a China

China importa alrededor del 50% de la pecana en cáscara del mundo y ahora el Perú posee la licencia de conformar su lista de países proveedores. Tras seis años de trabajo, el protocolo fitosanitario es un aspecto resuelto entre ambas economías.

"La cáscara es muy frágil y muy susceptible a hongos cuando hay lluvias. [...] Por ello, el clima de Ica es muy especial. China reconoce esa calidad y paga un precio más alto en comparación con las otras variedades que normalmente consigue en otras partes del mundo", sostiene Juan Carlos Santhome, presidente del gremio de productores de pecana de la Asociación de Agricultores de Ica.

Actualmente, Ica es la zona protagonista del cultivo, con un 70% u 80% del total. Un 17% está en Lima y figuran unos ápices en Arequipa, de acuerdo con la información que Gabriel Amaro, presidente de la Asociación de Gremios Productores Agrarios del Perú (AGAP), comparte con **Gestión**. Hay, asimismo, un potencial de siembra en Moquegua y en La Libertad.

Hasta el 2017, el Perú registraba 1,800 hectáreas de pecana y exportaba alrededor de 1,000 toneladas por año.


ISTOCK

Ica. Es la principal zona productora.

El principal mercado de recepción era Hong Kong. "Desde ese entonces las áreas han aumentado, ahora hablamos de más de 3,000 hectáreas. [...] Siendo optimistas, este 2025 se podrían exportar no menos de 2,500 toneladas y superar las 3,000, siempre y cuando se cumpla con la calidad que requiere el mercado chino", advierte Santhome.

PERISCOPIO ECONÓMICO

SEGÚN EL MIDAGRI

Majes Siguas se adjudicaría en mayo próximo

DIFUSIÓN



Majes Siguas. Cuatro países interesados.

◆ En el marco de la Comisión Multisectorial de Seguimiento y Monitoreo al cumplimiento del Convenio de Transferencia del Proyecto Majes Siguas, el viceministro de Desarrollo de Agricultura Familiar e Infraestructura Agraria y Riego del Midagri, Iván Ramos, anunció que en mayo se adjudicará al Estado ganador, que se hará cargo de la ejecución de las obras de puesta a punto de la I Etapa del Proyecto Majes Siguas.

El viceministro resaltó la reactivación de los trabajos del proyecto Majes Siguas, a través del proceso de contratación Gobierno a Gobierno, teniendo programado que, para fines de agosto de este año, se lleve a cabo la firma del contrato con el Estado ganador. Representantes de Canadá, Reino Unido, Países Bajos y Japón, llegaron para saber los detalles del proyecto.

PARA PERIODO 2025-2028

Adex elige a nuevo presidente

◆ La Asociación de Exportadores (Adex) eligió a César Tello Ramírez como su nuevo presidente. Asumirá el cargo el 1 de abril próximo por un periodo de 3 años (2025-2028) y releva en la presidencia a Julio Pérez Alván.

Tello Ramírez es ingeniero industrial por la Pontificia Universidad Católica del Perú, posee una especialización en Industria Textil en el Centro de Tecnología de la Industria Química y Textil (CETIQ) del SENAI Brasil (Río de Janeiro) y cursó el Programa de Alta Dirección en la Universidad de Piura.

Desde hace 20 años es gerente general de Industrias Nettalco. Fue vicepresidente de la institución durante el mandato de Julio Peréz y durante 6 años fue presidente del Comité de Confecciones del gremio exportador.



Nuevo presidente. César Tello Ramírez.

LEY N° 31595

Avanza retiro de cableado en desuso

MTC



Avances. A enero, 93 reportes.

◆ En cumplimiento de la Ley N° 31595, que promueve la descontaminación ambiental mediante el retiro del cableado en desuso o en mal estado, el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) informó que, hasta enero de este año, ha recibido 93 avances de informes presentados por las empresas operadoras a nivel nacional.

Estos reportes corresponden a diversas regiones del país, entre ellas Áncash, Arequipa, Cajamarca, Callao, Cusco, Ica, Lima, Piura y Ucayali. Cabe recordar, que las empresas concesionarias y proveedoras de infraestructura pasiva tienen la responsabilidad de ejecutar el retiro de dichos cables en estrecha coordinación con las municipalidades provinciales y distritales.

Esto garantiza que el proceso se realice de acuerdo con el Plan de Calles establecido en cada jurisdicción.

clubelcomercio.pe
EXCLUSIVO PARA SUSCRIPTORES
Sabores auténticos y una experienca única.
Disfruta de la gastronómica de Mangos, con tu suscripción a Gestión.
MANGOS RESTAURANT
20% dto. en la carta
Identifícate como suscriptor y presenta tu DNI en el restaurante
Malecón de la Reserva 610, Miraflores
Descubre más beneficios y sus condiciones en
clubelcomercio.pe
¿Aún no eres suscriptor de Gestión? Suscríbete al nuevo
Plan Digital con acceso a Club El Comercio
desde S/25 mensuales



FINANZAS

INDICA INFORME DE MOODY'S RATINGS

Márgenes de bancos peruanos son los segundos más altos en la región

Tendencia al alza en los márgenes se estabilizaría este año, estima Moody's Ratings, debido a la continuidad de políticas cautelosas en el otorgamiento de crédito. Riesgos de impago serían compensados con provisiones ya acumuladas.

ZULEMA RAMÍREZ
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Las condiciones operativas de los bancos en América Latina son favorables en la actualidad, pero podrían enfrentar una desaceleración si se cristalizan algunos riesgos geopolíticos y aumentan las incertidumbres políticas y económicas internas, refiere Moody´s Ratings.

De acuerdo con el último reporte de la calificadora de riesgo, el margen de interés neto de los bancos peruanos –situado cerca de 6% a septiembre del 2024– fue el segundo más elevado de la región.

Con este indicador, la banca peruana queda solo por debajo de México y supera el promedio de Latinoamérica, señala.

Un aumento en la incertidumbre política y económica, provoca que los bancos adopten estrategias aún más cautelosas para evitar riesgos de impago y proteger la rentabilidad, comentó Edmundo Lizarzaburu, docente de Administración y Finanzas de la Universidad ESAN.

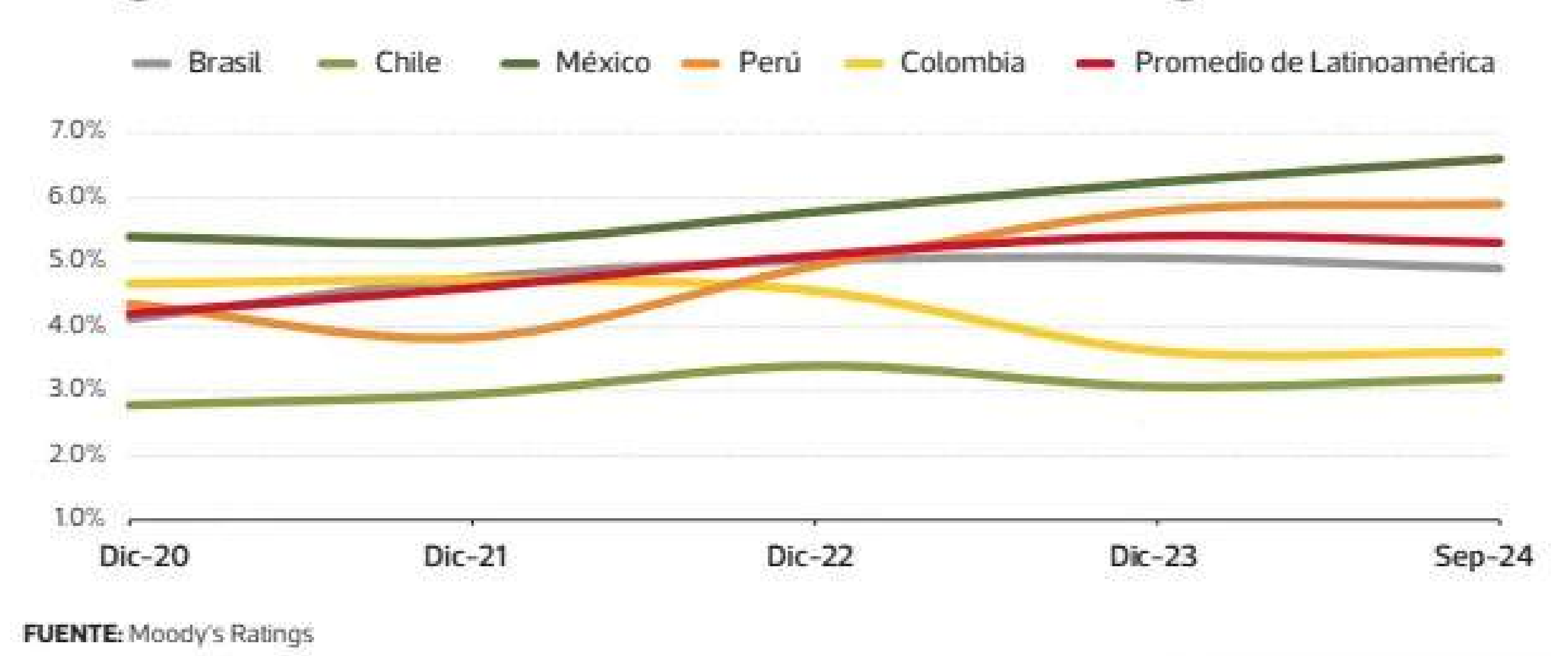
"Es la actitud que viene asumiendo la banca peruana en el último año y ha permitido que este sector alcance márgenes por encima de sus pares en la región", expresó.

JOEL ALONZO



Expectativa. En este 2025, se observaría un periodo de estabilidad financiera, pero con limitaciones en el crecimiento de beneficios.

Márgenes netos de interés de bancos en la región



FUENTE: Moody's Ratings

Para el catedrático, la importancia de los márgenes radica en que representan la rentabilidad que obtiene un banco en sus operaciones de intermediación financiera, y equivale a la diferencia entre los ingresos que obtiene por prestar dinero (tasa activa) y los costos que tiene por financiarse (tasa pasiva).

Sin embargo, la tendencia alcista reportada se ralentizaría este año, según estimaciones de la agencia calificadora.

Proyección

Los márgenes de bancos peruanos podrían mantenerse estables en este 2025 debido a políticas cautelosas en el otorgamiento de crédito, que generan un equilibrio con las ventajas de menores costos de financiamiento a medida que el gobierno flexibiliza la política monetaria, precisa el informe de Moody´s.

Así, sostiene que el crédito conservador, además de la creciente competencia, impediría que los márgenes de los bancos en el país mejoren materialmente en el presente ejercicio, a pesar de mayores volúmenes de negocios y reajustes de precios en los préstamos.

EN CORTO

Obstáculos. Desde las altas tasas de interés y la poca confianza entre individuos y empresas hasta las incertidumbres políticas y los cambios estructurales de cada país en América Latina, mantendrán modesto el crecimiento de los préstamos este año, prevé Moody´s Ratings. A pesar de eso, la liquidez seguirá siendo abundante, respaldada por el acceso a depósitos básicos.

"Los bancos mantendrán un enfoque conservador en la concesión de préstamos, en particular en el caso de los préstamos comerciales –a consumidores y pymes– tras dos años de saneamiento de las carteras de préstamos", indica.

Según Lizarzaburu, que los márgenes se mantengan estables un año significa que, aunque haya más préstamos y ajustes en las tasas, la combinación de un crédito conservador y mayor competencia impedirán que los bancos logren una expansión significativa en su rentabilidad.

En este 2025, se observaría un periodo de estabilidad financiera, pero con limitaciones en el crecimiento de beneficios de estas entidades, añadió.

Calidad

Moody's refiere la posibilidad de que los bancos informen sobre una mejor calidad de los préstamos en el caso de las tarjetas de crédito de alto riesgo y los préstamos personales este año.

La mejora de los procedimientos de cobro de préstamos, incluso para las pymes, también contribuirá a estabilizar los coeficientes de préstamos problemáticos, complementa.

El riesgo será compensado, en parte, con las elevadas reservas para préstamos incobrables acumuladas originalmente como protección ante el fenómeno de El Niño que resultó ser menos grave de lo previsto, indica.

Más info en gestion.pe

POSTURA

Cautela ante elecciones

Perú se está preparando para un proceso electoral, donde la posibilidad de cambios en políticas económicas, regulatorias o fiscales puede generar volatilidad en los mercados financieros y afectar la confianza de los inversionistas y consumidores, mencionó Edmundo Lizarzaburu, de Esan.

En este contexto, respaldó la proyección de la calificadora e indicó que los bancos asumirían posturas más conservadoras en la concesión de créditos para protegerse de posibles riesgos futuros, como fluctuaciones en la inflación, variaciones en el tipo de cambio o cambios en la política fiscal que afecten la solvencia de los deudores.

"A su vez, los gobiernos suelen adoptar medidas para estimular la economía, como la flexibilización de la política monetaria, lo que reduce los costos de financiamiento de los bancos y mantiene cierta estabilidad en sus márgenes", anotó.

CON NUEVO REGLAMENTO QUE ESTARÁ VIGENTE EN EL 2026

SBS busca mitigar impago de créditos en dólares ante riesgo cambiario

Personas con créditos en moneda extranjera mayores a US$ 2,000 serán considerados de mayor riesgo. La superintendencia también ha establecido parámetros para evaluar a las empresas, pues considera que aún hay un riesgo relevante en su gestión.

GUILLERMO WESTREICHER H.
guillermo.westreicher@diariogestion.com.pe

Los bancos contarán con criterios específicos para identificar a clientes expuestos a riesgo por fluctuaciones en el tipo de cambio. Es decir, a deudores que no puedan cumplir con el pago de sus obligaciones en moneda extranjera por la apreciación del dólar.

Según el reglamento de la SBS publicado ayer, y que entrará en vigor desde el 1 de enero del 2026, los clientes minoristas (que cuentan con créditos de consumo, a microempresas, a pequeñas empresas o hipotecarios para vivienda) que cumplan al menos una de dos condiciones establecidas por el regulador serán considerados como expuestos a riesgo cambiario.

El primer requisito es que el total de sus deudas en moneda extranjera en el sistema financiero sea mayor a US$ 2,000. La segunda condición es que más del 20% de los créditos estén denominados en dólares, siempre que estos préstamos por pagar superen los US$ 300.

"La norma anterior era más vaga, quedaba a criterio interno (de cada entidad de crédito). Ahora se han definido los supuestos para que los tome en cuenta tanto el directorio como la unidad de riesgos (de la institución financiera)", señaló Luis Miguel Garrido, asociado senior del Área Financiera y Corporativa del estudio Rubio Leguía Normand.

"La resolución anterior, que era del 2005, era bastante escueta y general. Solo obligaba a realizar evaluaciones semestrales, y a llevar un control razonable y teóricamente permanente de la exposición al riesgo cambiario y su incidencia en el riesgo crediticio de los deudores", sostuvo Víctor Valdez, socio en Osorio & Valdez Asociados.

Empresas

La SBS argumenta además que, si bien en los últimos años la dolarización de la economía peruana ha presentado una significativa reducción, dicho riesgo sigue siendo relevante en la gestión de las empresas.

Para estos clientes no minoristas (mediana y gran empresa), también se considerará una exposición al riesgo cambiario cuando la dolarización de sus deudas supere el 20%.

Sin embargo, se excluye a aquellas compañías que entren en la categoría de generador de divisas, es decir, que más del 70% de sus ventas sea en dólares. De igual modo, si se trata de una empresa del sistema financiero o un banco multilateral de desarrollo.

De acuerdo con el BCR, la dolarización de los créditos corporativos es de 52.5% a enero último, mientras que en mipymes es de 10.9%.

Sobre las empresas, además, para las que cuenten con estados financieros actualizados (como las que listan en la BVL), la SBS también incorpora otro criterio: el ratio de cobertura de deuda. Este deberá calcularse con base en el ebitda, la deuda a largo plazo y los gastos financieros.

Si el indicador es menor a 1, se le podrá excluir a la firma como deudor expuesto al riesgo cambiario.

Proactividad

"En el fondo, lo que se busca es tener medido e identificado cómo la variación del tipo de cambio puede afectar a los deudores", agregó Valdez.

Garrido consideró, por su parte, que se está otorgando una función más proactiva a la unidad de riesgo de la institución financiera. De ese modo, podrá proponer medidas de mitigación como la conversión de los créditos en dólares a soles, o la restricción para el incremento de deuda en moneda extranjera.

"La labor (actual) de la unidad de riesgos es actuar (sobre todo) con base en lo que han visto en las recomendaciones de una auditoría o de la SBS. Pero esta norma le está dando un rol más propositivo", sostuvo Garrido.

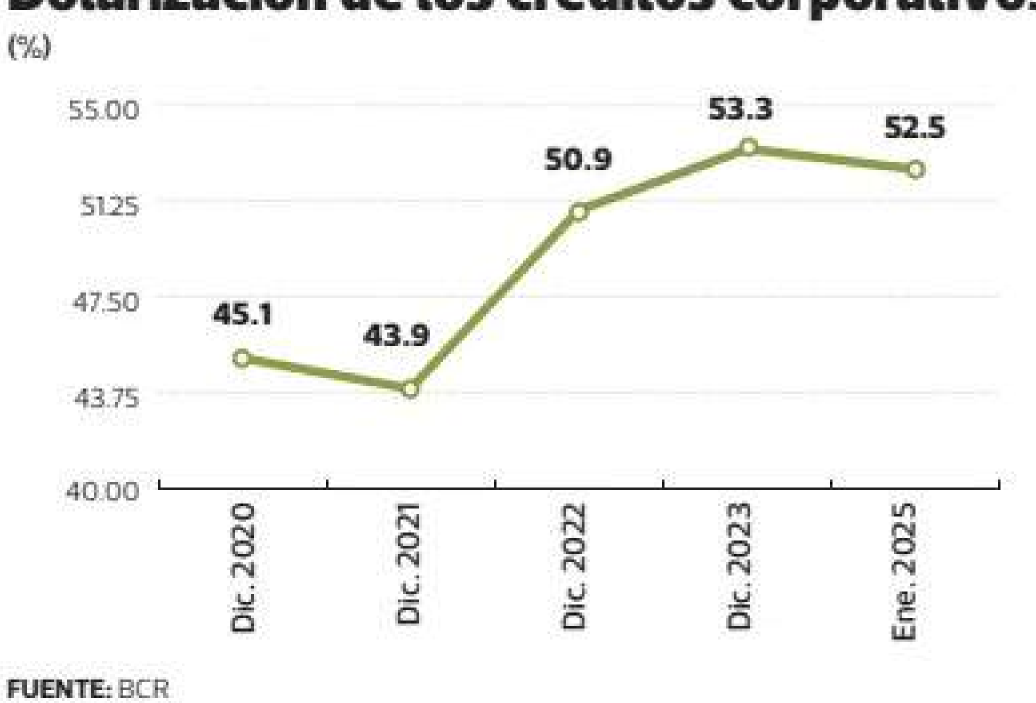
Tanto Garrido como Valdez hicieron énfasis en que el Perú se distingue de otros países de la región por un recurrente uso de dos monedas, lo que expone a los deudores a los vaivenes del tipo de cambio.

El reglamento dispone que la empresa financiera debe actualizar mensualmente la identificación del total de deudores expuestos al riesgo cambiario. Parámetro. Personas con deudas de menos de US$ 300 no serán consideradas como expuestas al riesgo cambiario.


LENIN TADEO

Medidas de mitigación. Bancos podrán proponer la conversión de créditos de dólares a soles o restringir el incremento de la deuda en moneda extranjera de un usuario.

Dolarización de los créditos corporativos



FUENTE: BCR

Más info en  gestion.pe

OTROSÍ DIGO

Volatilidad del dólar podría subir

Motivación. Luis Miguel Garrido del estudio Rubio Leguía Normand refirió que esta norma se emite en un contexto en el que podría aumentar la volatilidad del tipo de cambio por el ruido político que traerían las próximas elecciones generales. Es decir, según el abogado, no solo se trataría de una adecuación a los estándares internacionales de Basilea III. "La SBS estaría buscando además que los criterios por los cuales se clasifica a los deudores sean más homogéneos entre las empresas del sistema financiero", agregó.

REGULACIÓN


ISTOCK

Medidas. Prevención del lavado de activos.

Más empresas deberán informar a la UIF

El Poder Ejecutivo, mediante Decreto Supremo N.°004-2025-JUS, ha incorporado como sujeto obligado, a informar a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF-Perú), a las empresas que prestan servicios de transporte y custodia de dinero y valores que no son supervisadas por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS).

Dicha medida va en línea con el proceso de fortalecer el sistema de prevención de lavado de activos y de financiamiento del terrorismo (LA/FT), y siguiendo las recomendaciones del Grupo de Acción Financiera (GAFI).

Al igual que las empresas de transporte, custodia y administración de numerario (Etcan), que forman parte del grupo de compañías que prestan servicios complementarios y conexos a las entidades del sistema financiero, estos nuevos sujetos obligados también serán supervisados por la UIF en materia de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, y como tal deberán implementar sistemas de prevención.

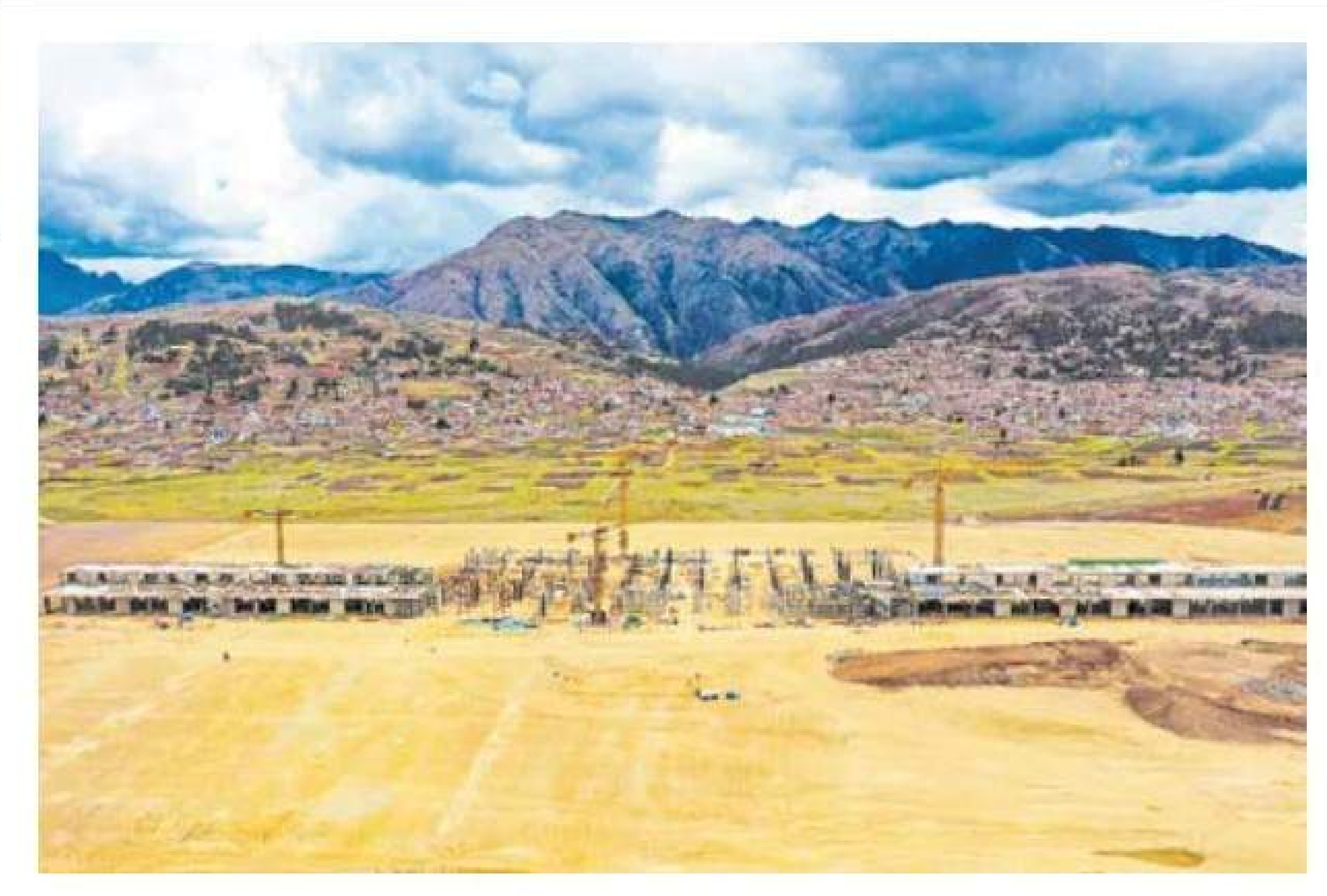
BAJO LA LUPA

LUIS MIGUEL CASTILLA
Director ejecutivo de Videnza Instituto



Los mitos de los proyectos Gobierno a Gobierno

Problemas como la informalidad de los propietarios, los catastros desactualizados y los procesos complejos de adquisición de predios afectan por igual tanto a los G2G como a las APP.



Según el MEF, desde la fecha del contrato G2G del aeropuerto de Chinchero, en octubre del 2019, hay un avance financiero del 45.2% y un 30% de incremento respecto al presupuesto referencial inicial.

Para acelerar el cierre de la brecha de infraestructura, la nueva gestión del MEF le está poniendo particular énfasis a las asociaciones público privadas (APP) y a las obras por impuestos (OxI). Las credenciales del ministro José Salardi en ProInversión apuntan a que el shock desregulador anunciado intentará promover un mayor uso de dichos mecanismos para avanzar con proyectos de infraestructura embalsados por años sin que ello implique imponer una carga excesiva al fisco. Esto resulta clave para recuperar la credibilidad perdida por el deficiente manejo de la política fiscal de gestiones anteriores y, a la vez, apuntalar el crecimiento potencial de nuestro país.

Sin embargo, la apuesta por la participación privada no es compartida por todos. La modalidad de Gobierno a Gobierno (G2G) es la más demandada por entidades públicas en sus tres niveles de gestión, aupadas por ofertas de "Gobiernos amigos" muy proactivos en promocionar este esquema como la panacea para el cierre de brechas. Solo en los últimos cincos años, el Perú ha acumulado S/ 70,000 millones en inversiones comprometidas en siete proyectos de infraestructura bajo la modalidad G2G. Sin embargo, como veremos, las APP son más efectivas que los G2G para la ejecución de proyectos de inversión pública por diversos motivos.

Según la Nueva Ley de Contrataciones Públicas, el mecanismo G2G consiste en contratar con otro Estado, a través de sus propias empresas públicas, privadas o extranjeras, para ejecutar una obra en nuestro país. Es importante recalcar que es una modalidad de obra pública y no soluciona los problemas estructurales que aquejan a los proyectos. Problemas como la informalidad de los propietarios, los catastros desactualizados y los procesos complejos de adquisición de predios afectan por igual tanto a los G2G como a las APP. Además, las autorizaciones, permisos y aprobaciones de instrumentos ambientales siguen siendo responsabilidad de las entidades públicas, y los conflictos sociales permanecen latentes sin importar la modalidad utilizada. Cabe mencionar que las obras paralizadas al 31 de septiembre del 2024, última cifra publicada por la Contraloría General de la República, alcanzaron los 43,055 millones de soles.

> "Al transferir riesgos al sector privado, enfocarse en resultados y garantizar un control presupuestal responsable, ofrecen una solución más eficiente para ejecutar proyectos de gran envergadura".

En segundo lugar, el Estado peruano puede contratar directamente a una oficina de gestión de proyectos o PMO (por sus siglas en inglés) extranjera sin necesidad de un acuerdo G2G. Además, las supuestas ventajas de los acuerdos G2G ya están presentes en las APP. Es el caso de herramientas como el uso de BIM (Building Information Modeling), tecnología que permite racionalizar todo el proyecto de construcción dentro de un único sistema desde la fase de diseño hasta el mantenimiento, además de las Juntas de Resolución de Disputas (DAB) y los contratos estandarizados, que ya se aplican en proyectos bajo la modalidad de APP y en la obra pública tradicional sin necesidad de intermediación gubernamental.

En tercer lugar, las APP incluyen mecanismos financieros sostenibles, aspecto crucial en la actual coyuntura que demanda consolidar las cuentas públicas. Como parte de sus cierres financieros, las APP contemplan la creación de fideicomisos que aseguran la sostenibilidad del financiamiento. Además, se estructuran los flujos financieros que permiten emitir bonos e ir al mercado de capitales para garantizar la sostenibilidad de los proyectos. Y son proyectos que se financian a largo plazo respetando la capacidad presupuestal de cada sector. Esto permite implementar un mayor número de proyectos sin comprometer las metas fiscales, lo que asegura la sostenibilidad de las finanzas públicas.

En cuarto lugar, las APP permiten una mayor eficiencia y sostenibilidad en la ejecución de proyectos. Una de las principales virtudes de una APP frente a la obra pública es que se garantiza la prestación del servicio al ciudadano al suscribir contratos de largo plazo que garanticen la operación y mantenimiento de determinada infraestructura. Además, al transferir riesgos al sector privado, enfocarse en resultados y garantizar un control presupuestal responsable, ofrecen una solución más eficiente para ejecutar proyectos de gran envergadura. Asimismo, promueven la transparencia, la sostenibilidad financiera y la ejecución oportuna, ventajas que los acuerdos G2G no aseguran por completo.

Por último, la única experiencia exitosa de G2G han sido los Juegos Panamericanos. Y si bien se ejecutaron con éxito, han surgido nuevos problemas relacionados con la sostenibilidad de la infraestructura construida, pues no se definió claramente su uso posterior. Problemas similares afectan a hospitales y colegios construidos bajo este esquema, con dificultades actuales para garantizar su sostenibilidad a largo plazo. Proyectos como el Aeropuerto Internacional de Chinchero enfrentan retrasos y sobrecostos asociados a ellos. Sin embargo, la apuesta sigue siendo impulsarlo como opción favorita.

Las APP son claramente una mejor alternativa porque permiten que el Gobierno peruano se pueda concentrar en su dirección, regulación y control, mientras que el sector privado se encarga de la administración y operación de los servicios públicos. Más importante aún, las APP ayudan al Gobierno a generar espacios fiscales para que los limitados recursos públicos puedan ser utilizados en inversiones más sociales y urgentes.

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Lunes, 3 de marzo del 2025

		COTIZACIÓN											1/	2/	3/	4/	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant. (%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
▲ Banco Continental	C1	1.440	1.450	1.440	1.45	0.69	0.12	0.15	81336	24.0	97.67	3514.31	7.25	7.59	1.01	501.70	-0.68	0.69	-2.68	-2.68
▲ Banco de Credito	C1	4.010	4.100	4.100	4.10	2.24	0.07	0.09	16986	48.0	97.67	14493.19	7.54	10.71	2.17	1387.42	0.49	2.24	2.50	2.50
DIVERSAS																				
▼ Ferreycorp	C1	3.040	3.040	3.030	3.03	-0.33	0.44	0.58	146263	59.0	100.00	781.08	5.63	5.40	1.02	130.00	-	-0.33	3.41	3.41
AGRARIAS																				
■ Cartavio	C1	44.000	44.000	44.000	44.00	0.00	0.01	0.01	152	4.0	32.56	270.18	10.69	-	-	24.43	-	-	3.29	3.29
INDUSTRIALES COMUNES																				
■ Alicorp	C1	8.000	8.000	7.900	8.00	0.00	2.66	3.46	332422	70.0	100.00	1858.42	-	13.07	2.88	90.94	10.04	-	15.94	15.94
■ Unacem Corp	C1	1.510	1.520	1.510	1.51	0.00	0.08	0.11	54396	19.0	93.02	732.37	1.32	6.39	0.47	67.94	-1.95	-	-1.32	-1.32
■ Cerveceria San Juan	C1	42.000	42.000	42.000	42.00	0.00	0.01	0.02	300	1.0	13.95	1126.33	8.86	11.25	10.62	107.74	-	-	7.69	7.69
▲ Corp. Aceros Arequipa	C1	1.680	1.700	1.700	1.70	1.19	1.21	1.57	712038	1.0	30.23	449.94	1.91	10.10	0.62	52.26	-	1.19	1.80	1.80
MINERAS COMUNES																				
▼ Minas Buenaventura	C1	49.100	47.500	47.500	47.50	-3.26	0.02	0.03	503	2.0	13.95	-	0.57	9.09	0.97	412.34	-	-3.26	-6.86	-6.86
▼ Nexa Resources Ata cocha	BC1	0.046	0.045	0.045	0.05	-2.17	0.02	0.03	553410	1.0	30.23	11.36	-	-	-0.43	-0.44	-2.17	-2.17	32.35	32.35
■ Minera El Brocal	C1	9.700	9.700	9.700	9.70	0.00	0.01	0.01	1000	1.0	27.91	429.49	3.38	11.87	1.01	36.18	-	-	-11.82	-11.82
■ Nexa Resources Perú	C1	1.450	1.490	1.450	1.45	0.00	0.05	0.06	31417	21.0	20.93	501.85	1.12	13.85	0.67	35.96	2.84	-	-9.94	-9.94
■ Minera Poderosa	C1	7.900	7.900	7.850	7.90	0.00	0.04	0.06	5644	19.0	72.09	1291.55	7.55	12.58	2.73	110.41	-2.47	-	-1.25	-1.25
▼ Volcan	BC1	0.195	0.192	0.190	0.19	-1.54	0.41	0.53	2131845	65.0	97.67	202.98	-	6.38	0.55	122.97	-4.00	-1.54	-7.69	-7.69
SERVICIOS PÚBLICOS																				
■ Engie Energia Peru	C1	3.700	3.700	3.700	3.70	0.00	0.05	0.06	13100	5.0	67.44	606.29	2.47	-	0.48	98.66	0.82	-	-9.54	-9.54
▲ Hidrandina	C1	1.620	1.630	1.630	1.63	0.62	0.03	0.03	15948	7.0	72.09	343.86	-	14.50	1.25	23.15	-	0.62	-0.61	-0.61
▲ Luz del Sur	C1	13.850	13.910	13.910	13.91	0.43	0.02	0.03	1698	14.0	72.09	1845.64	2.73	9.36	1.61	179.63	0.07	0.43	-7.27	-7.27
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Alicorp	I1	5.970	5.950	5.800	5.80	-2.85	0.22	0.28	37000	4.0	25.58	1858.42	-	9.48	2.09	90.94	0.87	-2.85	18.37	18.37
■ Backus y Johnston	I1	20.500	20.500	20.500	20.50	0.00	0.06	0.08	3044	24.0	76.74	7527.44	0.73	13.79	3.31	568.01	-1.30	-	-10.87	-10.87
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	1.010	0.980	0.980	0.98	-2.97	0.01	0.01	10000	3.0	62.79	449.94	1.31	5.82	0.36	52.26	-1.01	-2.97	-5.77	-5.77
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-	-	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	0.20	-3.29	-	-	-	-
MINERAS DE INVERSION																				
▲ Nexa Resources Perú	I1	1.100	1.150	1.110	1.15	4.55	0.02	0.03	20616	3.0	23.26	501.85	1.41	10.99	0.53	35.96	-	4.55	4.55	4.55
▼ Minsur	I1	4.400	4.390	4.390	4.39	-0.23	0.11	0.14	25057	4.0	90.70	3448.61	7.05	7.83	1.97	474.66	-	-0.23	-7.38	-7.38
▼ Southern Peru CC SP	I1	135.000	135.000	132.000	132.00	-2.22	0.11	0.14	788	2.0	25.58	17421.42	1.43	11.70	2.67	1489.54	-5.71	-2.22	12.39	12.39
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▲ Apple	Com	238.000	241.010	238.010	241.01	1.26	0.02	0.03	98	5.0	81.40	-	-	-	-	96150.00	-2.82	1.26	-4.36	-4.36
▲ Bank Of America Corp	Com	44.000	46.300	46.300	46.30	5.23	0.01	0.01	161	2.0	39.53	-	-	-	-	27132.00	3.28	5.23	5.78	5.78
▼ Citigroup Inc	Com	78.000	76.350	76.350	76.35	-2.12	0.02	0.03	252	1.0	39.53	-	-	-	-	12682.00	-6.11	-2.12	7.47	7.47
▲ Credicorp	C1	179.000	186.000	183.000	185.00	3.35	0.20	0.26	1081	12.0	100.00	17460.73	6.69	13.04	1.95	1338.70	2.21	3.35	2.78	2.78
■ Hudbay Minerals Inc.	Com	7.000	7.260	7.000	7.00	0.00	0.07	0.09	9164	28.0	93.02	-	-	-	-	76.70	-3.85	-	-13.58	-13.58
■ Inretail Perú Corp.	C1	28.500	28.500	28.490	28.50	0.00	0.07	0.09	2395	14.0	83.72	2954.85	-	10.96	1.90	113.86	-0.18	-	-10.24	-10.24
▲ Intercorp Financial Services	C1	32.000	32.450	32.290	32.45	1.41	0.06	0.07	1784	7.0	93.02	3746.28	3.08	12.60	1.32	345.77	2.30	1.41	11.94	11.94
▼ NVIDIA Corporation	Com	125.000	119.700	113.000	113.00	-9.60	0.19	0.25	1659	91.0	95.35	-	-	-	-	72880.00	-14.49	-9.60	-17.52	-17.52
▲ SPDR Gold Shares GLD	-	263.250	266.300	266.300	266.30	1.16	0.03	0.04	129	1.0	65.12	-	-	-	-	-	-1.99	1.16	10.04	10.04
▼ SPDR Technology Select Sec	-	235.950	221.350	221.350	221.35	-6.19	0.03	0.04	152	2.0	20.93	-	-	-	-	-	-6.19	-6.19	-8.12	-8.12
▲ SPDR Financial Select Sector	-	51.000	52.300	52.110	52.11	2.18	0.08	0.10	1457	2.0	18.60	-	-	-	-	-	-	2.18	6.41	6.41
▼ Standard & Poors DR Trust	-	593.000	595.600	582.000	582.85	-1.71	0.28	0.36	479	35.0	95.35	-	-	-	-	-	-2.45	-1.71	-1.04	-1.04
▲ Southern Copper Corp	Com	88.250	90.820	90.820	90.82	2.91	0.01	0.01	85	4.0	86.05	-	0.77	-	-	3027.90	-2.29	2.91	-0.53	-0.53
▼ Tesla, Inc	Com	288.400	298.000	280.200	280.20	-2.84	0.04	0.06	152	14.0	90.70	-	-	-	-	7091.00	-16.11	-2.84	-32.56	-32.56
▲ Barrick Gold Corp ABC	Com	44.000	46.300	46.300	46.30	5.23	0.01	0.01	161	2.0	39.53	-	-	-	-	27132.00	3.28	5.23	5.78	5.78
▲ Visa INC V	Com A	349.800	360.000	351.000	360.00	2.92	0.00	0.00	9	2.0	9.30	-	-	-	-	19972.00	-	2.92	12.34	12.34
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	11.560	11.770	11.770	11.77	1.82	13.01	16.92	1105043	5.0	97.67	-	-	-	-	-	1.38	1.82	0.26	0.26
■ IshSShort Dtion Corp Bond	-	6.000	6.000	6.000	6.00	0.00	0.12	0.16	19934	1.0	13.95	-	-	-	-	-	-	-	1.35	1.35
▼ Global X Copper Miners	-	41.200	37.900	37.900	37.90	-8.01	0.03	0.04	900	1.0	20.93	-	-	-	-	-	-	-8.01	-7.67	-7.67
▲ Starbucks Corp SBUX	Com	112.500	115.750	115.750	115.75	2.89	0.01	0.01	46	1.0	25.58	-	-	-	-	3517.20	2.89	2.89	25.99	25.99
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Panoro Minerals Ltd.	C	0.296	0.280	0.280	0.28	-5.41	0.02	0.03	85961	22.0	79.07	-	-	-	-	-	-9.39	-5.41	27.27	27.27
▼ Sierra Metals Inc.	Comunes	0.550	0.510	0.510	0.51	-7.27	0.01	0.01	14547	8.0	55.81	-	-	-	-	-	-7.27	-7.27	-15.00	-15.00
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
▲ Soc. Minera Cerro Verde	C1	40.450	41.200	40.900	41.20	1.85	0.56	0.72	13507	16.0	88.37	14422.31	3.12	15.13	2.13	953.18	0.98	1.85	1.23	1.23
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	209.500	209.600	204.000	204.00	-2.63	0.05	0.06	226	11.0	86.05	-	-	-	-	59248.00	-4.67	-2.63	-7.65	-7.65
■ Coca Cola Co	Com	71.000	71.000	71.000	71.00	0.00	0.01	0.02	198	5.0	37.21	-	-	-	-	10631.00	1.18	-	13.60	13.60
■ Holding Bursátil Regional	Ord	4.000	4.000	4.000	4.00	0.00	0.10	0.12	24000	6.0	25.58	-	-	-	-	-	-	-	-4.76	-4.76
▲ Johnson & Johnson	Com	162.800	166.000	166.000	166.00	1.97	0.01	0.01	48	2.0	16.28	-	-	-	-	14066.00	5.60	1.97	14.22	14.22
▼ Microsoft Corporation	Com	390.000	389.000	389.000	389.00	-0.26	0.00	0.00	9	4.0	88.37	-	-	-	-	92750.00	-4.07	-0.26	-8.69	-8.69
▲ Minas Buenaventura	C1.	12.630	13.050	12.810	12.81	1.43	0.02	0.03	1830	17.0	97.67	-	0.57	9.10	0.97	412.34	0.47	1.43	7.20	7.20
▼ Telefónica	Com	4.400	4.440	4.310	4.31	-2.05	0.01	0.01	1203	6.0	20.93	-	3.72	-	-	-51.04	-	-2.05	6.42	6.42
▼ Alphabet Inc GOOGL	Com A	169.350	169.950	168.300	168.40	-0.56	0.04	0.06	256	17.0	86.05	-	-	-	-	100118.00	-6.57	-0.56	-12.40	-12.40
▼ Jpmorgan Chase & Co	Com	269.850	264.000	264.000	264.00	-2.17	0.01	0.01	20	2.0	18.60	-	-	-	-	58471.00	-2.17	-2.17	8.91	8.91
▲ Paypal Hldg Inc	Com	69.990	71.230	71.230	71.23	1.77	0.00	0.01	58.00	2.0	34.88	-	-	-	-	4147.00	-8.74	1.77	-16.69	-16.69
▲ AT&T Inc	Com	27.100	27.770	27.590	27.59	1.81	0.03	0.04	1132	2.0	13.95	-	-	-	-	10948.00	8.32	1.81	19.13	19.13
TOTALES							**76.88**	**100.00%**	**5739539**	**935.0**										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.





BVL NEGOCIACIÓN TOTAL BVL
S/ 95.13 millones

SP/BVL PERU GEN	SP/BVL LIMA 25	SP/BVL PERU SEL	SP/BVL PERU ESG
1.33%	0.35%	-0.11%	1.33%





▲ sube ■ sin variación ▼ baja

VALORES CUOTA Y RENTABILIDAD DE LAS AFP

3 de marzo del 2025 — Fuente: Economática

	Fecha	Valor cuota	Rent. día	Rent. mes	Rent. año
AFP Habitat					
Fondo 0	21/02/25	15.1414	0.0133	0.2815	0.6986
Fondo 1	21/02/25	21.0184	0.0685	0.5523	1.5325
Fondo 2	21/02/25	22.5547	-0.4528	-0.3254	0.0493
Fondo 3	21/02/25	21.8191	-0.7572	-0.9151	-0.4874
AFP Integra					
Fondo 0	21/02/25	14.6635	0.0128	0.2687	0.6757
Fondo 1	21/02/25	31.0794	0.0757	0.2285	0.8786
Fondo 2	21/02/25	243.2042	-0.4985	-0.7655	-0.4935
Fondo 3	21/02/25	50.5375	-0.9647	-1.1381	-1.1307
AFP Prima					
Fondo 0	21/02/25	14.8057	0.0126	0.2729	0.6922
Fondo 1	21/02/25	34.2115	0.0907	0.3897	0.6775
Fondo 2	21/02/25	44.8237	-0.4019	-0.5851	-1.7506
Fondo 3	21/02/25	45.1942	-0.9036	-0.8443	-1.9869
AFP Profuturo					
Fondo 0	21/02/25	14.8884	0.0128	0.2631	0.6643
Fondo 1	21/02/25	29.9111	0.1497	0.3878	1.1210
Fondo 2	21/02/25	223.9716	-0.2910	-0.2531	-0.2506
Fondo 3	21/02/25	51.2561	-0.5971	-0.4685	-0.6257

BOLSAS EN EL MUNDO

3 de marzo del 2025

Bolsas	Indice cierre	Variación porcentual		
		Día	Mes	(*) Acum.
Nueva York (Dow Jones Indus)	43,191.24	-1.48	-3.04	1.52
Nueva York (NASDAQ Composite)	18,350.19	-2.64	-6.51	-4.97
Nueva York (NASDAQ 100 Stock)	20,425.59	-2.20	-4.90	-2.79
Nueva York (S&P 500 INDEX)	5,849.72	-1.76	-3.16	-0.54
México (IPC)	52,081.59	-0.47	1.70	5.19
Caracas (IBC) **	192855.90	0.00	32.43	61.55
Buenos Aires (MERVAL)	2,205,801.00	0.00	-13.99	-12.94
Santiago (IPSA)	7,344.96	0.18	2.02	9.46
Sao Paulo (IBOVESPA)	122,799.10	0.00	-2.64	2.09
SP/BVL PERU GEN	28,925.23	1.33	-0.20	-0.12
SP/BVL LIMA25	38,197.62	0.35	0.61	-0.94
Bogotá (COLCAP)	1,575.61	-1.99	3.54	14.21
Euro (STOXX 50 Pr)	5,540.69	1.41	4.80	13.17
Londres (FTSE 100 INDEX)	8,871.31	0.70	2.28	8.54
Madrid (IBEX 35 INDEX)	13,373.10	0.19	8.12	15.34
Frankfurt (DAX INDEX)	23,147.02	2.64	6.51	16.26
París (CAC 40 INDEX)	8,199.71	1.09	3.14	11.10
Milán (FTSE MIB INDEX)	39,069.40	1.07	7.12	14.28
Tokio (NIKKEI 225)	37,785.47	1.70	-4.52	-5.29
Hong Kong (HANG SENG INDEX)	23,006.27	0.28	13.75	14.69
Shangai (SE COMPOSITE)	3,316.93	-0.12	2.04	-1.04

(*) Variación nominal respecto al 31.12.24 — (**) El número del índice tiene tres (3) ceros menos — Fuente: Bloomberg

FONDOS MUTUOS

3 de marzo del 2025

Tipo de fondo	Monedas	Fecha	Valor cuota (S/.)	Rentabilidad 1 día (%) 1/	30 días (%) 2/	Mensual (%) 3/	Anual (%) 4/
RENTA VARIABLE							
BBVA Agresivo Soles	S/	26/02/25	122.1771	0.7709	0.6034	0.3509	2.4461
BCP Acciones Credifondos	$	26/02/25	167.4571	0.7322	-0.1183	0.7528	1.7453
IF Acciones FMIV	S/	26/02/25	105.3848	0.5207	-1.1069	-0.2313	-1.0325
Promoinvest Fondo Selectivo	$	26/02/25	3.1652	0.4468	0.6373	0.4526	1.3068
Scotia Fondo Estrategia Latam	$	25/02/25	4.2310	-2.0644	4.6394	3.0191	4.6182
Sura Acciones FMIV	S/	26/02/25	15.8157	0.5748	-1.1752	-0.7502	-0.7835
Faro Cap. Global Innovation Fmiv B (Ins.)	$	17/02/25	136.6512	-0.0181	3.0084	1.1206	5.3256
Faro Cap. Global Innovation Fmiv C (Ins.)	$	17/02/25	135.0048	-0.0200	2.9874	1.1086	5.2924
INTERNACIONAL							
Bcp Acciones Global Fmiv	$	26/02/25	193.5824	0.5834	-0.2486	0.1537	3.3904
Bcp Deuda Global	$	26/02/25	116.1377	0.2705	1.5973	1.2157	1.9307
Faro Capital Deuda Global Fmiv A	$	26/02/25	107.4678	0.1306	1.0078	0.6733	2.1732
Faro Capital Deuda Global Fmiv B	$	26/02/25	106.4599	0.1304	1.0024	0.6689	2.1637
Faro Capital Deuda Global Fmiv C	$	26/02/25	105.1678	0.1302	0.9969	0.6644	2.1542
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv A	$	26/02/25	154.2942	0.8618	-2.3725	-1.7260	0.9073
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv B	$	26/02/25	151.3556	0.8612	-2.3936	-1.7434	0.8696
Faro Capital Renta Variable Global Fmiv C	$	26/02/25	146.6185	0.8605	-2.4147	-1.7608	0.8319
ESTRUCTURADO							
Credicorp Capital Barrera Condicional IX Fmiv	$	26/02/25	104.9239	0.0040	0.0422	-0.1855	0.2909
RENTA MIXTA CRECIMIENTO - SOLES							
BCP Crecimiento	S/	26/02/25	158.2344	0.4445	-0.5623	-0.1631	-0.2904
RENTA MIXTA BALANCEADO - SOLES							
BBVA Balanceado Soles	S/	26/02/25	143.0131	0.4515	0.8627	0.6339	1.9174
BCP Equilibrado	S/	26/02/25	114.2147	0.3883	0.0805	-0.4026	0.0872
RENTA MIXTA BALANCEADO - DÓLARES							
BBVA Balanceado Dólares	$	26/02/25	99.8561	0.3138	1.4433	0.9467	1.7041
BCP Equilibrado Credifondo	$	26/02/25	144.9844	0.4344	0.2162	0.5983	1.1774
IF Mixto Balanceado	$	26/02/25	68.4258	0.3443	0.0850	0.5854	1.2214
RENTA MIXTA MODERADO - SOLES							
BBVA Estrategico Conservador Soles	S/	26/02/25	261.4411	0.2267	0.8549	0.6799	1.5191
BCP Moderado	S/	26/02/25	160.0973	0.1545	0.2134	0.3701	0.6473
If Inversión Flexible Fmiv	S/	26/02/25	162.4630	0.0272	0.4525	0.4060	0.8440
RENTA MIXTA MODERADO - DÓLARES							
BBVA Distributivo Dolares Fmiv En Dolares	$	26/02/25	108.6543	0.0505	0.5531	0.4862	1.2831
BCP Moderado Credifondo	$	26/02/25	57.2749	0.3643	0.3517	0.4538	0.8597
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Continental	S/	26/02/25	380.0753	0.0684	1.2297	1.0906	1.9575
BCP Consevador Med. Plazo	S/	26/02/25	210.5029	0.0597	0.6356	0.6290	1.3588
IF Mediano Plazo Soles	S/	26/02/25	220.8700	0.0521	0.8086	0.8147	1.4652
INSTRUMENTO DE DEUDA DE MEDIANO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Dólares Continental	$	26/02/25	209.7905	0.1172	1.1534	0.8928	1.7605
BBVA Leer es estar adelante Conti.	$	26/02/25	175.4007	0.2443	0.8496	0.6307	1.4555
BCP Conservador MP	$	26/02/25	274.1739	0.0656	0.8049	0.6555	1.4497
IF Mediano Plazo	$	26/02/25	114.5181	0.0752	0.7694	0.6776	1.3276
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Soles Monetario	S/	26/02/25	199.9776	0.0316	0.5633	0.4879	1.0343
BBVA Cash Soles	S/	26/02/25	164.7279	0.0094	0.3874	0.3055	0.6811
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	S/	26/02/25	155.7325	0.0126	0.4151	0.3814	0.8165
Scotia Fondo Deposito Disponible	S/	25/02/25	12.5230	0.0337	-0.3479	-0.4015	-0.1638
Scotia Fondo Cash	S/	25/02/25	20.9510	0.0122	-0.4901	-0.5201	-0.2798
Sura Corto Plazo	S/	26/02/25	191.6291	0.0129	0.4013	0.3788	0.7839
INSTRUMENTO DE DEUDA DE CORTO PLAZO - DÓLARES							
Diviso Conservador Dólares	$	25/02/25	113.9810	0.0410	0.1788	0.1949	0.3629
BBVA Dólares Monetario	$	26/02/25	181.4229	0.0387	0.5416	0.4437	0.9769
BBVA Cash Dolares	$	26/02/25	123.3077	0.0129	0.3727	0.2904	0.6561
BCP Corto Plazo Credifondo SAF	$	26/02/25	127.0340	0.0150	0.5005	0.4102	0.9977
Scotia Fondo Deposito Disponible	$	25/02/25	11.6568	0.0208	-1.0664	-1.1180	-0.8862
Scotia Fondo Cash	$	25/02/25	16.5823	0.0301	0.2524	0.1944	0.4573
Sura Corto Plazo	$	26/02/25	138.9680	0.0299	0.5016	0.4172	0.8410
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - SOLES							
BBVA Cash Soles	S/	26/02/25	164.7279	0.0094	0.3874	0.3055	0.6811
BCP Extra Conservador	S/	26/02/25	338.6737	0.0092	0.4194	0.3335	0.7466
Diviso Extra Conservador	S/	25/02/25	151.8809	0.0726	0.5221	0.4253	0.8857
Sura Ultra Cash	S/	26/02/25	164.6587	0.0074	0.4122	0.3416	0.7185
INSTRUMENTO DE DEUDA MUY CORTO PLAZO - DÓLARES							
BBVA Cash Dólares	$	26/02/25	123.3077	0.0129	0.3727	0.2904	0.6561
BCP Extra Conservador	$	26/02/25	190.2585	0.0109	0.3800	0.2950	0.6685
Sura Ultra Cash	$	26/02/25	125.0823	0.0117	0.3889	0.3198	0.6733
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE S/							
BBVA Tesoreria Fmiv Soles	S/	26/02/25	127.0976	0.0122	0.3989	0.3130	0.6939
Scotia Fondo Premium Soles	S/	25/02/25	11.9435	-0.0047	-0.9925	-1.0117	-0.9227
Sura Renta Soles	S/	26/02/25	227.7533	0.0458	0.8404	0.8665	1.4975
INST DEUDA DURACIÓN FLEXIBLE $							
Fondo de Fondos Sura Renta Dólares FMIV	$	26/02/25	184.0756	0.0433	0.6852	0.4965	1.1910
Scotia Fondo Premium Dólares	$	25/02/25	20.3412	0.0016	-2.0621	-2.0903	-1.9250
IF Portafolio Dinamico Fmiv	$	26/02/25	73.6451	0.0306	0.4842	0.3858	0.8182
IF Cupon Latam Fmiv	$	26/02/25	48.2343	0.1859	1.2196	1.0035	2.1586
Independiente Pmg Fmiv	$	26/02/25	114.8595	0.0353	0.2283	-0.1702	2.2054
Fondo de Fondos Independiente Agresivo	$	26/02/25	122.8953	0.0443	-2.2552	-1.7794	1.1495
FONDO DE FONDOS							
BBVA Acciones Tendencias Globales	$	26/02/25	125.1062	0.4000	0.6516	-0.4272	4.2541
BCP Deuda Latam	$	26/02/25	141.1576	0.1631	1.6581	1.3140	2.4314
BBVA Seleccion Estrategica	$	26/02/25	143.7636	-0.1860	0.9683	0.5417	3.6016
F. Fondos Faro Cap Glob. Innovation Fmiv	$	26/02/25	127.1647	0.8142	-5.9497	-4.5899	-0.6937
IF Inversion Global	$	26/02/25	72.8409	0.0240	0.4551	0.5208	4.3333
Scotia Fondo de Fondo Acciones $	$	25/02/25	25.6798	-2.8983	-5.1389	-3.4280	-0.5838
Sura Acciones Norteamericanas	$	26/02/25	28.4744	-0.7592	-2.4677	-1.6459	0.6492
Sura Gestion Conservadora Soles I serie A	S/	11/02/25	143.6143	-0.0654	0.9006	0.4123	1.2499
Sura Gestion Conservadora Soles I serie B	S/	11/02/25	147.5983	-0.0647	0.9218	0.4202	1.2778
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie A	S/	11/02/25	146.3695	-0.0567	1.3594	0.3613	1.2459
Sura Gestion Moderada Soles Fmiv II serie B	S/	11/02/25	150.0129	-0.0561	1.3807	0.3692	1.2737

1/ Variación respecto al día anterior
2/ Variación respecto a los últimos 30 días
3/ Variación en lo que va del mes
4/ variación respecto al 29/12/2023
Fuente: Economática

LAS MÁS GANADORAS

03.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Bank Of America Corp	US$	46.30	5.23%	5.78%
Sociedad Minera Cerro Verde	US$	41.20	1.85%	1.23%
Nexa Resources Perú	S/	1.15	4.55%	4.55%
Credicorp	US$	185.00	3.35%	2.78%
Southern Copper Corp	US$	90.82	2.91%	-0.53%

Fuente: Economática

LAS MÁS PERDEDORAS

03.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Nvidia Corp	US$	113.00	-9.60%	-17.52%
Sierra Metals	US$	0.51	-7.27%	-15.00%
Technology Select Sector	US$	221.35	-6.19%	-8.12%
Minas Buenaventura	S/	47.50	-3.26%	-6.86%
Panoro Minerals Ltd	US$	0.28	-5.41%	27.27%

Fuente: Economática

LAS MÁS NEGOCIADAS

03.03.2025

Nombre	Moneda	Cierre	Var. Diaria	Var. Anual
Bursátil Van Eck El Dorado Perú	US$	11.77	1.82%	0.26%
Alicorp	S/	8.00	0.00%	15.94%
Corp.Aceros Arequipa	S/	1.70	1.19%	1.80%
Soc.Mininera Cerro Verde	US$	41.20	1.85%	1.23%
Ferreycorp	S/	3.03	-0.33	341.30%

Fuente: Economática

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
3 de marzo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 03.03.25		
Activa MN - FTAMN		29.32%
Activa ME - FTAMEX		12.19%
Pasiva MN - FTIPMN		2.48%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.66%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.48%	5.64%
Grandes Empresas	7.84%	7.26%
Medianas Empresas	10.89%	9.12%
Pequeñas Empresas	20.23%	10.07%
Microempresas	64.33%	19.48%
Consumo	56.65%	48.12%
Hipotecario	8.14%	7.28%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.51%	2.91%
Cuentas a plazo	4.97%	1.92%
CTS	6.50%	0.01%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.38%	0.15%
Plazo	4.23%	3.43%
CTS	3.54%	1.19%

(*): Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
3 de marzo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 03.03.25		
Moneda Nacional (TAMN)		14.93%
Factor Acumulado		9,545.84525
Moneda Extranjera (TAMEX)		10.09%
Factor Acumulado		35.62188
Tasa Interbancaria M/N		4.75%
Tasa Interbancaria M/E (*)		4.50%
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TIPMN)		2.34%
Moneda Extranjera (TIPMEX)		1.54%
Tasa de Interés Legal		
	MN	**ME**
Tasa	2.34%	1.54%
Factor Acumulado - Efectiva	8.59744	2.19454
Factor Acumulado - Laboral	2.07687	0.76319
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa		
	MN	**ME**
Tasa	53.70	12.44
Factor Acumulado	409.04607	11.34452

(*): Al 21.02.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
3 de marzo del 2025

	28.02.25	3.03.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.311	4.318
3 meses	4.305	4.304
6 meses	4.283	4.277
1 año	4.090	4.066
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.484	4.453
Bonos del Tesoro 20 años	4.520	4.485
Bonos del Tesoro 10 años	4.210	4.155

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
3 de marzo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Diciembre 2024 - Febrero 2025
(En soles)
121,600.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO GRANDES EMPRESAS

Préstamos de 91 a 180 días **US$**

8.50% es la más **ALTA**

6.55% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
03.03.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	101.1850	0.00	0.01	-0.14	-0.28
Perú Global 26	97.9820	0.01	0.09	0.31	0.73
Perú Global 27	99.1060	0.10	0.42	0.72	1.29
Perú Global 30	89.5950	0.13	1.08	1.06	1.42
Perú Global 31	87.5980	0.17	0.88	1.54	2.07
Perú Global 33	121.4590	0.16	1.24	2.37	2.16
Perú Global 34	82.9320	0.11	1.14	1.80	2.25
Perú Global 37	107.1420	0.17	1.27	2.08	2.31
Perú Global 50	96.5770	0.20	1.65	3.24	2.86

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
28.02.2025

Paises	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	164	4	4	5	7
Brasil	235	7	12	11	-11
México	321	3	6	4	2
Ecuador	1378	8	-6	437	178
Colombia	336	4	8	9	6
Argentina	784	8	53	159	149
Chile	131	3	4	7	14
Bolivia	2037	124	19	1	-50
Venezuela	17285	-1502	-401	-3220	-6488

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Febrero 2025								
Ma 18	3.680	3.705	3.683	3.695	3.645	3.730	3.662	4.025
Mi 19	3.680	3.700	3.680	3.690	3.652	3.740	3.777	4.097
Ju 20	3.670	3.700	3.681	3.687	3.635	3.721	3.783	4.074
Vi 21	3.670	3.695	3.674	3.683	3.639	3.737	3.647	4.090
Lu 24	3.670	3.700	3.680	3.689	3.639	3.729	3.781	4.088
Ma 25	3.670	3.695	3.678	3.686	3.634	3.726	3.760	4.127
Mi 26	3.660	3.690	3.676	3.681	3.618	3.709	3.812	4.017
Ju 27	3.660	3.690	3.668	3.674	3.629	3.722	3.777	4.078
Vi 28	3.670	3.695	3.671	3.683	3.644	3.741	3.677	4.051
Marzo 2025								
Lu 03	3.675	3.700	3.678	3.691	3.651	3.733	3.701	4.057

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 03.03.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	2890.72	1.15	3.55	10.72
Plata (US$/Onza)	31.63	1.51	0.08	7.37
Aluminio (US$/Tm)	2624.00	-0.51	1.00	4.27
Cobre (US$/Tm)	9360.00	-0.03	4.59	7.52
Plomo (US$/Tm)	1972.00	-0.43	2.71	2.63
Niquel (US$/Tm)	15600.00	0.91	3.72	3.31
Estaño (US$/Tm)	31375.00	0.08	4.99	8.56
Zinc (US$/Tm)	2806.50	1.39	3.52	-5.63
Petroleo (US$/Barril)	72.64	-0.67	-4.47	-2.80

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

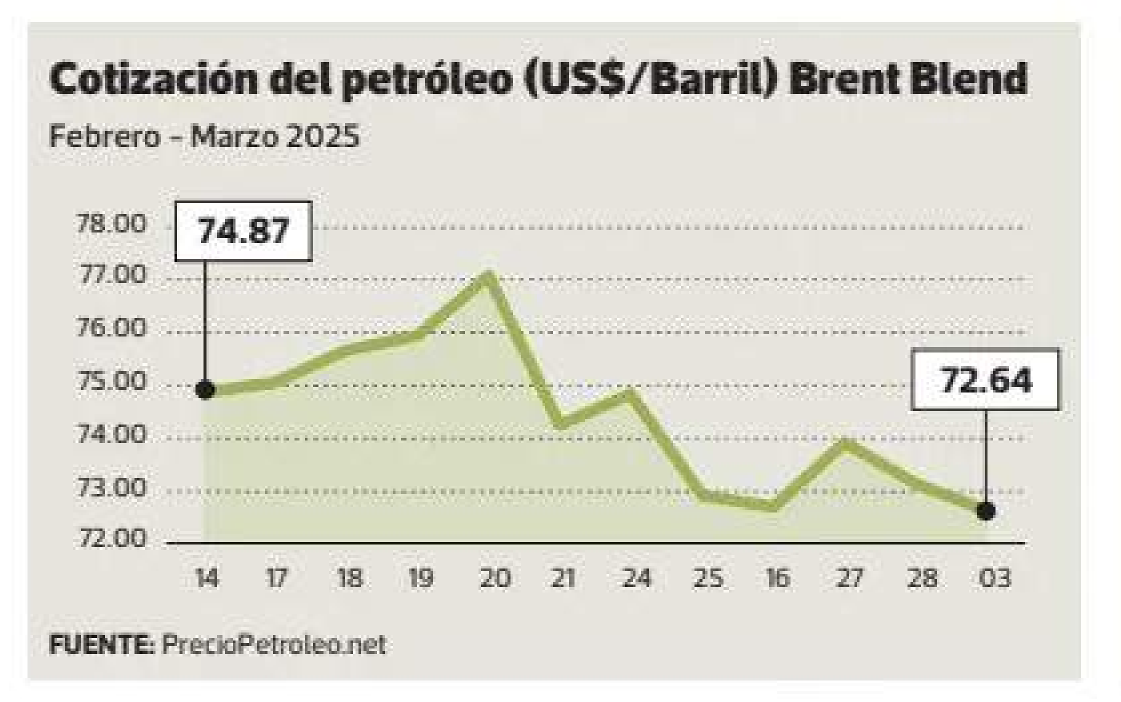
Productos	Cierre al 03.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	2893.37	1.28	3.27	10.19
PLATA (US$/onza)	31.69	1.77	1.12	9.92
COBRE (cUS$/libra)	459.00	0.67	7.65	14.09
PETRÓLEO (US$/barril)	69.53	-0.34	-4.62	-3.32
PLATINO (US$/onza)	957.12	0.96	-2.86	5.40
PALADIO (US$/onza)	942.25	1.92	-7.13	2.90

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

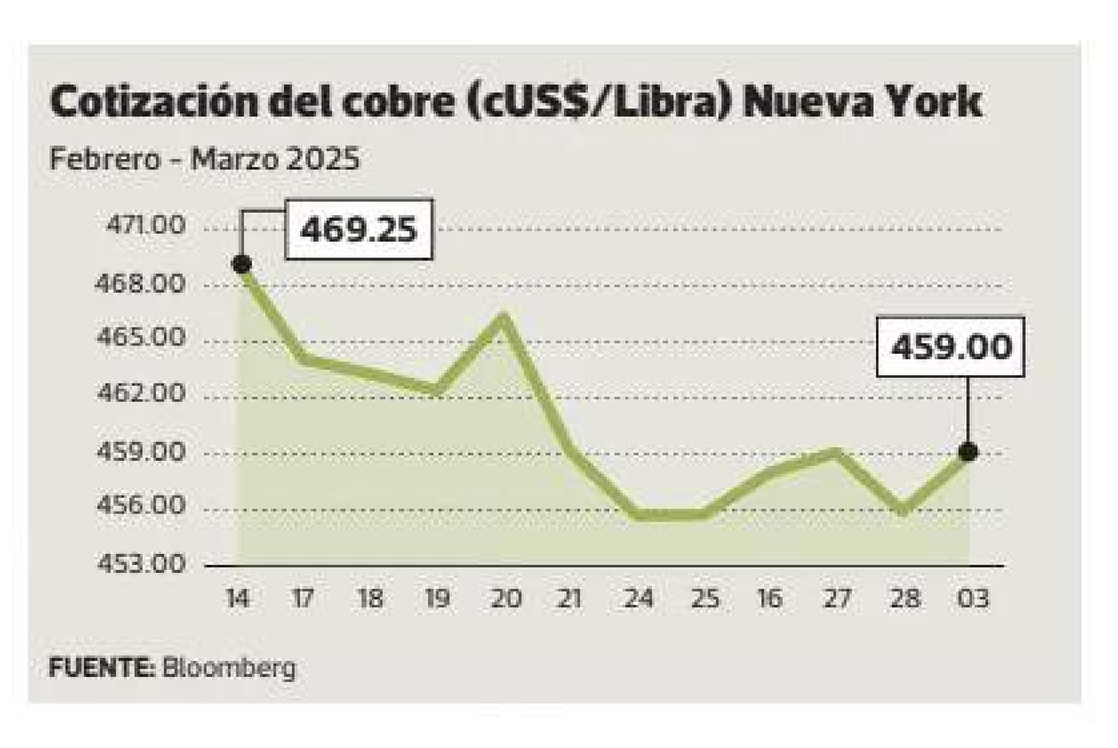
COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 03.03.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	8212.00	-10.00	-24.35	-29.66
Café (New York) US$/lb	386.65	3.65	2.33	20.92
Maíz (Chicago) US$/Tm	179.62	-2.82	-5.34	-0.44
Algodón N° 2 (New York) US$/lb	65.51	0.40	-0.56	-4.21
Soya (Chicago) US$/Tm	371.39	-1.39	-3.00	0.27
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	297.60	-0.87	-1.16	-5.76
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	43.39	-1.65	-5.90	7.53
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	18.22	-1.62	-5.84	-5.40
Trigo (CBOT) US$/Tm	201.17	-1.44	-2.14	-0.32
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.59	0.82	-1.88	-3.48

Fuente: Bloomberg









POLÍTICA

CRITICÓ A MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y GREMIOS RESPONDEN

Boluarte respalda a Santiváñez y acusa a Fiscalía de dar un "golpe de Estado blando"

La presidenta califica de "acoso político" la investigación contra el ministro del Interior

Ayer por la mañana, un grupo de fiscales del Ministerio Público allanó la casa del ministro del Interior, Juan José Santiváñez, ubicada en el distrito de La Molina. Esto, en el marco de la investigación que afronta por el presunto delito de abuso de autoridad.

Como era de esperarse, la presidenta Dina Boluarte rechazó la diligencia fiscal realizada en la casa del ministro y criticó el papel de los medios de comunicación, al recordar que no han tenido descanso en las críticas en su contra desde el primer minuto que asumió el Mininter.

"Desde el gabinete en pleno, rechazamos totalmente este acoso político en contra del ministro Santiváñez y nuestra total solidaridad con él y total respaldo. Continuará siendo ministro del Interior y seguirá limpiando ese ministerio de los 'caviares' que lo habían capturado para trabajar a través de consultorías y seguir robando el dinero de todos los peruanos", enfatizó durante una reunión multisectorial en el Centro de Operaciones de Emergencia (COEN).

MININTER



Defensa a Santiváñez. "Rechazamos totalmente este acoso político en contra del ministro", dijo la presidenrta.

"No vamos a bajar la mano porque los que no tenemos 'rabo de paja' tenemos la frente bien en alto y la dignidad por delante", añadió.

En ese sentido, acusó a un sector de los medios de comunicación de "jugar en pared" con la Fiscalía para dar un "golpe de Estado blando" contra su Gobierno.

Se queja

En otro momento, la mandataria aseguró que existe un acoso político permanente contra su Gobierno desde el primer día que asumió la Presidencia y que se habría extendido a su familia, al referirse a la situación de su hermano, Nicanor Boluarte, quien se mantiene prófugo de la justicia.

Boluarte insistió en sus críticas al Ministerio Público por abrir carpetas fiscales y, en 48 horas, impulsar allanamientos a las casas de los investigados, sobre todo, a los miembros del Ejecutivo.

En ese sentido, atribuyó la diligencia en la casa de Santiváñez a su decisión de, según dijo, "hacerle la guerra a los caviares" que habían capturado ese sector, por lo que no darán marcha atrás.

EN CORTO

Gremios responden. A través de un comunicado, la Asociación Nacional de Periodistas del Perú (ANP) rechazó las declaraciones de Boluarte y las calificó como su "más grave ataque contra los medios y el periodismo desde que asumió funciones. De otro lado, el IPYS exigió a la mandataria diferenciar los roles de la Fiscalía y de la prensa, al recordarle que son completamente independientes.

Más info en


PUERTAS

MINISTRO DEL INTERIOR

Piden impedimento de salida del país

◆ La Fiscalía de la Nación ha exigido a la Corte Suprema una orden de impedimento de salida del país para el ministro del Interior, Juan José Santivañez, de acuerdo con información de El Comercio. La medida se dio tras el allanamiento a la vivienda del titular del Mininter, a quien se le investiga por presunto abuso de autoridad

CÉSAR BUENO



AERÓDROMO WANKA

Corte Suprema evaluará casación

◆ La Sala Penal Permanente de la Corte Suprema evaluará mañana el recurso de casación que interpuso el prófugo líder de Perú Libre, Vladimir Cerrón, para que se revoque de forma íntegra la condena de 3 años y 6 meses de prisión que se le impuso a raíz del caso 'Aeródromo Wanka'.

A.N.T.A.U.R.O.

Busca evitar cierre de locales y disolución

◆ Pese a que la Sala Civil Permanente de la Corte Suprema ratificó en definitiva instancia la ilegalidad del partido A.N.T.A.U.R.O, vinculado a Antauro Humala, según informó El Comercio, el representante de dicha agrupación, Rubén Ramos , presentó un recurso de casación para evitar su disolución y cierre de sus locales partidarios.

MUNDO

DONALD TRUMP ANUNCIA

Aranceles a importaciones agrícolas

(EFE) El presidente estadounidense, Donald Trump, anunció ayer que impondrá aranceles a las importaciones de productos agrícolas a partir del 2 de abril, en lo que supone su última amenaza sobre barreras comerciales a los bienes que otros países venden en Estados Unidos.

"A los grandes agricultores de Estados Unidos: prepárense para empezar a producir mucho más productos agrícolas para vender dentro de Estados Unidos. Los aranceles se aplicarán a los productos externos el 2 de abril. ¡Diviértanse!", escribió el presidente en un mensaje en su red social, Truth Social.

Trump no detalló qué productos se verán afectados ni si habrá excepciones.

AFP



Mandatario. No detalló qué productos serán afectados.

De otro lado, hoy tiene previsto aplicar otro arancel de otro 10% adicional a productos chinos, elevando así la carga impositiva al 20% sobre esos bienes.

BREVES

ESTADOS UNIDOS

Abierto a un pacto comercial con Argentina

◆ (EFE) El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, afirmó ayer que está abierto a firmar un acuerdo de libre comercio (TLC) con Argentina y aseguró que el presidente de ese país, Javier Milei, es un "gran líder".

El pasado sábado Milei ratificó ante el Congreso argentino su plan de avanzar en las negociaciones de un TLC con la primera economía mundial, incluso aunque eso implique tener que romper su vinculación con el Mercosur.

GRADUALMENTE

OPEP+ confirma plan de aumentar bombeo de crudo

◆ (EFE) Ocho grandes productores de petróleo del grupo conocido como OPEP+, liderados por Rusia y Arabia Saudí, han confirmado este lunes su plan de aumentar gradualmente su producción a partir de abril hasta sumar 2.2 millones de barriles diarios en un plazo de 18 meses.

El grupo indica que los "saludables fundamentos del mercado y las perspectivas positivas" le hacen reafirmar su decisión.

The Economist

◆ *Incluye contenido de The Economist*

El oponente más acérrimo de Trump

En el mercado de bonos, los rendimientos están cayendo. Pero no por los motivos deseados por el presidente estadounidense.

Uno de los mayores temores en torno al enfoque económico de Donald Trump es que podría intentar socavar la autonomía de la Reserva Federal (Fed) y presionarla para que reduzca las tasas de interés. Pero el presidente de Estados Unidos se ha fijado un reto mucho más duro: persuadir a los inversionistas que las tasas determinadas por el mercado deben bajar. Específicamente, él y miembros senior de su Gobierno quieren que disminuya el rendimiento de los bonos del Tesoro a diez años, que ha caído a su menor nivel desde diciembre. ¿Va de acuerdo a lo planeado? No precisamente.

La lógica del Gobierno es sencilla: Cuando la Fed reduce sus tasas, está reduciendo su meta para los costos de préstamos overnight. Pero para muchos actores de la economía, el rendimiento del bono a diez años es más importante y tangible, porque es un parámetro para todo, desde bonos corporativos hasta hipotecas. Y los rendimientos a largo plazo reaccionan a otras condiciones económicas además de la meta de corto plazo de la Fed.

El foco del equipo de Trump en los rendimientos a largo plazo plantea dos preguntas. La primera es si la Casa Blanca puede influenciarlos. Un rango de variables, que se mueven lentamente, actúa en los precios de bonos: crecimiento a largo plazo y expectativas inflacionarias, potencial productivo de la economía y la trayectoria fiscal del Gobierno, que ayuda a dictar la oferta y demanda de sus bonos. El secretario del Tesoro, Scott Bessent, argumenta que el Gobierno puede disminuir los rendimientos bajando los precios de la energía y aligerando la regulación. En realidad, tales cambios tendrán efectos graduales.

La segunda pregunta sería más importante: ¿El énfasis de Trump en los rendimientos hará que el mercado de bonos sea más potente en su agenda? Se sabe de su sensibilidad al mercado de acciones: un breve traspiés, a inicios de febrero, habría contribuido a su decisión de posponer la aplicación de aranceles a Canadá y México. Parece que ahora ha elevado el estatus del mercado de bonos.

Los rendimientos han refrenado a otros líderes. James Carville, que fue estratega de Bill Clinton, comentó que deseaba reencarnarse como mercado de bonos para "intimidar a todos". Así que la zalamería de Trump, Bessent y el "desorganizador en jefe", Elon Musk, ha cimentado la influencia que posee ese mercado. Michael Medeiros, de la administradora de activos Wellington, señala que tiene "mucha mayor convicción" que antes del triunfo de Trump, de que el mercado de bonos ayudará a disciplinar su política gubernamental.



El secretario del Tesoro, Scott Bessent, argumenta que el Gobierno puede disminuir los rendimientos bajando los precios de la energía y aligerando la regulación. En realidad, tales cambios tendrán efectos graduales.

Hay evidencia circunstancial de que los bonos ya estarían teniendo ese tipo de efecto. En los dos meses que siguieron al triunfo de Trump, los rendimientos a diez años subieron en medio punto porcentual hasta 4.8%, el mayor en más de un año. Un factor fue el optimismo por el crecimiento económico, pero otro fue la inquietud por el déficit fiscal. Si Trump aplica sus prometidos recortes de impuestos, encogería la recaudación tributaria federal de los próximos diez años en US$ 11 billones (3% del PBI), según el organismo independiente Comité para un Presupuesto Federal Responsable. Ello exacerbaría los ya severos problemas fiscales de Estados Unidos.

Ahora que el Congreso se apresta a elaborar leyes tributarias, es evidente que los recortes impositivos serán restringidos. El 19 de febrero, Trump respaldó un "gran y bello proyecto de ley", propuesto por líderes republicanos en la Cámara Baja, que limitaría los recortes a US$ 4.5 billones en diez años. Si bien es necesario debatir para que el proyecto de ley sea aprobado por el Congreso y luego promulgado por Trump, en este momento, los parámetros son suficientemente claros: los planes de rebaja de impuestos del presidente están siendo suavizados.

El mercado de bonos también podría repeler las ideas más descabelladas de "Trumplandia". Stephen Miran, nominado por el mandatario para presidir su Comité de Asesores Económicos, escribió un artículo académico en noviembre en el que señala que el país podría obligar a otros gobiernos a intercambiar bonos del Tesoro de corto vencimiento por bonos a 100 años, a fin de aliviar su carga de deuda. Si esa medida es aplicada, sería una reestructuración forzada de bonos estadounidenses.

> **"Para muchos actores de la economía, el rendimiento del bono a diez años es más importante y tangible, porque es un parámetro para todo, desde bonos corporativos hasta hipotecas".**

Sonal Desai, de la administradora de activos Franklin Templeton, señala que incluso una insinuación de que Trump está pensando en esa propuesta, haría que los "vigilantes" del mercado de bonos reaccionen en contra. Desai desestima la idea como "algo entre titular sensacionalista e histeria". Por ahora, la preocupación más acuciante para inversionistas y Trump es por qué los rendimientos han estado cayendo.

El presidente esperaba generar crecimiento robusto y desinflación –una mezcla que podría elevar los precios de acciones y disminuir los rendimientos de bonos–. Pero lo que ha emergido son señales de debilidad económica, preocupación de los consumidores por la amenaza arancelaria e improbabilidad de enormes rebajas impositivas. Trump no lo tenía en mente.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

© The Economist Newspaper Ltd, London, 2025

HARVARD BUSINESS REVIEW

Encuentra este contenido en 

Melody Wilding

Melody Wilding, LMSW, es coach ejecutiva, profesora de comportamiento humano y autora de Managing Up: How to Get What You Need from the People in Charge.

Cómo construir un mapa de poder para su proyecto

Piense en el océano. En la superficie, parece sereno, pero en las profundidades, las corrientes guían todo lo que sucede arriba. Así es exactamente cómo funcionan las dinámicas de poder en las organizaciones. Pueden parecer invisibles, pero lo determinan todo, desde la toma de decisiones hasta la cultura de la empresa.

Las dinámicas de poder se refieren al equilibrio (o desequilibrio) entre personas y grupos cuando interactúan. Determinan si sus ideas se implementan o se ignoran, si lo consideran para proyectos, e incluso qué tan rápido avanza en su carrera.

Por ejemplo, Sarah, una gerente de marketing de nivel medio que se sintió frustrada cuando su propuesta de campaña digital, cuidadosamente elaborada, encontró obstáculos inesperados. Su estrategia era sólida, y sus proyecciones eran precisas, pero la iniciativa seguía estancada. Aunque había convencido a sus superiores directos del valor de la campaña, se dio cuenta de que había descuidado por completo la aceptación de los demás.

La experiencia de Sarah no es única, porque saber a quién influir suele ser tan importante como saber qué proponer. Aquí es donde entra en juego el mapeo de poder, una herramienta útil que le ayuda a tomar decisiones inteligentes sobre los responsables clave con los que necesita establecer relaciones, así como sobre quién podría bloquear su progreso.

> "Haga una lluvia de ideas sobre todas las personas que podrían verse afectadas por su iniciativa o que podrían influir en ella".

Veamos cómo crear un mapa de poder, usando la situación de Sarah como ejemplo:

1 IDENTIFIQUE A LAS PARTES INTERESADAS CLAVE

Haga una lluvia de ideas sobre todas las personas que podrían verse afectadas por su iniciativa o que podrían influir en ella.

Sarah hizo una lista de todas las personas que podían influir en el éxito de su campaña digital, incluidos su supervisor, el vicepresidente de marketing y los miembros de su equipo. Luego, agregó al equipo legal, que tendría que aprobar los mensajes; al director financiero, que controlaba el presupuesto; y a los líderes de ventas, cuyos equipos utilizarían la campaña para llegar a sus clientes.

2 EVALÚE EL NIVEL DE INFLUENCIA E INTERÉS DE CADA PARTE INTERESADA

A continuación, en una escala del 1 al 10 (donde 10 es el nivel más alto y 1 el más bajo), califique el grado de poder o capacidad de decisión (influencia) que tiene cada parte interesada, así como su grado de interés por lo que está haciendo.

3 REPRESENTE A LAS PARTES INTERESADAS EN UNA MATRIZ DE PODER

- **Cuadrante 1:** Incluye a los actores clave (aquellos con alta influencia e interés).
- **Cuadrante 2:** Aquí están quienes tienen mucha influencia, pero poco interés. (Pueden influir en el resultado, aunque no les preocupe el trabajo diario).
- **Cuadrante 3:** Personas con poca influencia, pero con un gran interés en el proyecto. (Es importante mantenerlas informadas).
- **Cuadrante 4:** Personas con baja influencia e interés. (No son una prioridad).

4 ADAPTE SU ESTRATEGIA

Sarah diseñó una estrategia de participación específica para cada grupo: para las partes interesadas del cuadrante 1, programó actualizaciones quincenales que incluían datos detallados y puntos clave que podían utilizar para defender la campaña en las reuniones; para las del cuadrante 2, programó reuniones para comprender sus prioridades y limitaciones; a las del cuadrante 3, les enviaba actualizaciones menos frecuentes y, ocasionalmente, les pedía favores específicos (como que hicieran presentaciones clave); y en el cuadrante 4 redujo significativamente su participación para poder dedicar más tiempo a otros asuntos más relevantes.

5 ACTUALICE REGULARMENTE SU MAPA DE PODER A MEDIDA QUE SURJA NUEVA INFORMACIÓN Y EVOLUCIONEN LOS PROYECTOS

Sarah consiguió la aprobación de su campaña en tres meses porque había involucrado estratégicamente a las personas de la manera correcta.

